

HỢP LỰC VƯƠN XA

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN **2025**

TRANG 03 - 04

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Thông điệp Chủ tịch Hội đồng quản trị

TRANG 05 - 15

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

- Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
- Tâm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
- Công ty con - Công ty liên kết
- Quá trình hình thành & phát triển
- Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
- Công bố thông tin và minh bạch
- Cơ cấu cổ đông

TRANG 16 - 32

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

TRANG 33 - 52

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

- Sơ đồ tổ chức
- Đội ngũ lãnh đạo
- Công tác quản trị

TRANG 53 - 62

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

- Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC
- Nội dung định hướng phát triển bền vững
- Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

TRANG 63 - 71

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

- Báo cáo Hội đồng quản trị
- Báo cáo Kiểm toán
- Bảng cân đối kế toán
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

BẤT ĐỘNG SẢN
Kiến tạo thịnh vượng



DƯỢC PHẨM & Y TẾ
Tăng cường sức sống



NRC 
Innovate for Prosperity

Hệ sinh thái
ĐA NGÀNH
PHÁT TRIỂN
BỀN VỮNG



LƯƠNG THỰC & NÔNG NGHIỆP CNC
Nuôi dưỡng sức sống

01 THÔNGIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

 Thông điệp Chủ tịch Hội đồng quản trị

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



01

THÔNGIỆP

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Thông điệp Chủ tịch Hội đồng quản trị

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kính gửi Quý Cổ đông, Đối tác, Khách hàng và toàn thể cán bộ nhân viên Tập đoàn NRC,

Năm 2025, nền kinh tế xã hội Việt Nam đã chứng kiến nhiều sự thay đổi bước ngoặt để vươn lên mạnh mẽ, tạo ra những thành tích đột phá. Đối với thị trường Bất động sản, năm 2025 là điểm khởi đầu của một chu kỳ phát triển bền vững hơn. Sau giai đoạn thanh lọc gắt gao, thị trường ghi nhận ba chuyển biến tích cực: hành lang pháp lý minh bạch hơn; nhu cầu thị trường tập trung mạnh mẽ hơn vào các sản phẩm đáp ứng nhu cầu thực; hạ tầng là động lực dẫn dắt.

Để thực hiện được chiến lược tái cấu trúc Tập đoàn NRC, trong năm qua, Công ty đã kết hợp những nỗ lực nội tại với các nguồn lực kết nối từ đối tác, khách hàng, từ các công ty trong hệ sinh thái... **"Hợp lực vươn xa"** không đơn thuần là một khẩu hiệu, mà là chiến lược cốt lõi để NRC vượt qua các thách thức và từng bước mở rộng quy mô, nâng tầm hoạt động trên thị trường.

1. Hợp lực giữa các ngành trụ cột:

Tập đoàn NRC không vận hành Bất động sản, Nông nghiệp và Dược phẩm như những mảng kinh doanh riêng lẻ mà NRC đang tạo ra chuỗi giá trị khép kín, tuần hoàn tại các dự án mà Công ty đầu tư, hợp tác đầu tư. Từ đó, tạo ra giá trị tăng thêm cho từng sản phẩm mà Tập đoàn NRC cung cấp cho khách hàng, đối tác.

2. Hợp lực nội tại – Sức mạnh từ sự tinh gọn:

Quá trình tái cấu trúc đã giúp bộ máy NRC trở nên linh hoạt hơn. Sự đồng lòng của đội ngũ nhân sự, từ những cộng sự gắn bó lâu năm đến những chuyên gia mới gia nhập hệ sinh thái, đã tạo nên một khối thống nhất.

3. Hợp lực cùng đối tác và khách hàng:

Thời gian qua, NRC đã được các khách hàng và đối tác hỗ trợ, chia sẻ các giải pháp vượt qua thách thức cũng như mở rộng các cơ hội hợp tác đầu tư vào các dự án hiệu quả. Sự tin tưởng của Quý vị chính là động lực để NRC "vươn xa" ra khỏi những giới hạn trước đây.

Kính thưa Quý vị,

Năm 2026, trong điều kiện nền kinh tế thế giới diễn biến bất ổn: chiến tranh tại khu vực Trung Đông dẫn đến giá dầu tăng cao, áp lực lên chi phí sản xuất, vận chuyển..., Việt Nam vẫn đề ra mục tiêu tăng trưởng GDP từ 10% trở lên, đồng thời triển khai nhiều thay đổi chính sách kinh tế - chính trị - xã hội quyết liệt, tích cực. Đây cũng là cơ hội cho Tập đoàn NRC để nắm bắt kịp thời các cơ hội kinh doanh trong các lĩnh vực chiến lược: Bất động sản, Lương thực & Nông nghiệp công nghệ cao, Dược phẩm & Vật tư y tế nhằm phục vụ các nhu cầu chăm sóc sức khỏe, an cư và đầu tư của khách hàng.

Sau một năm kiên trì thực hiện chiến lược tái cấu trúc toàn diện, Tập đoàn NRC đang bắt đầu một tâm thế mới. Thị trường năm 2026 dự báo vẫn còn nhiều thách thức, nhưng với những thành quả của năm 2025 và chiến lược "Hợp lực" rõ ràng, chúng ta có quyền tự tin vào những mục tiêu cao hơn. Bước sang năm 2026, với nền tảng nội lực, Tập đoàn NRC xác định đây là năm **"Bứt phá từ chiều sâu"**. Chúng ta không chỉ dừng lại ở việc phục hồi, mà sẽ chủ động mở rộng quy mô với các định hướng cụ thể, tập trung đáp ứng các nhu cầu thực tế của thị trường.

Năm 2026 sẽ là hành trình của sự quyết liệt và kỷ cương. Chúng tôi tin rằng, với sự đồng hành của Quý Cổ đông và nỗ lực không ngừng của tập thể nhân viên, NRC sẽ hiện thực hóa khát vọng Vươn xa, mang lại giá trị thiết thực nhất cho cộng đồng và các nhà đầu tư.

Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin tri ân sự tin tưởng của Quý Cổ đông; sự đồng hành và chia sẻ của Quý đối tác và Cán bộ nhân viên, và rất mong tiếp tục nhận được sự ủng hộ của Quý vị trên hành trình "Hợp lực" để đưa NRC "Vươn xa" hơn nữa.

Trân trọng,

Chủ tịch Hội đồng Quản trị

Lê Thống Nhất

01 THÔNG điệp CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

- Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
- Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
- Công ty con - Công ty liên kết
- Quá trình hình thành & phát triển
- Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
- Công bố thông tin và minh bạch
- Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

- Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
- Tâm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
- Công ty con - Công ty liên kết
- Quá trình hình thành & phát triển
- Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
- Công bố thông tin và minh bạch
- Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

THÔNG TIN TỔNG QUAN TẬP ĐOÀN NRC

Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN NRC

- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0312695565 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 19/03/2014 và cấp thay đổi lần thứ 17 ngày 31 tháng 07 năm 2025.
- Hoạt động kinh doanh: Đại lý, môi giới, đấu giá hàng hóa; Hoạt động tư vấn quản lý; Các dịch vụ tư vấn quản lý khác.
- Địa chỉ: Số 3 Trần Nhật Duật, P. Tân Định, TP. Hồ Chí Minh.
- Số điện thoại: (84-28) 3622 1399.
- Website: www.nrc.com.vn

VỐN ĐIỀU LỆ

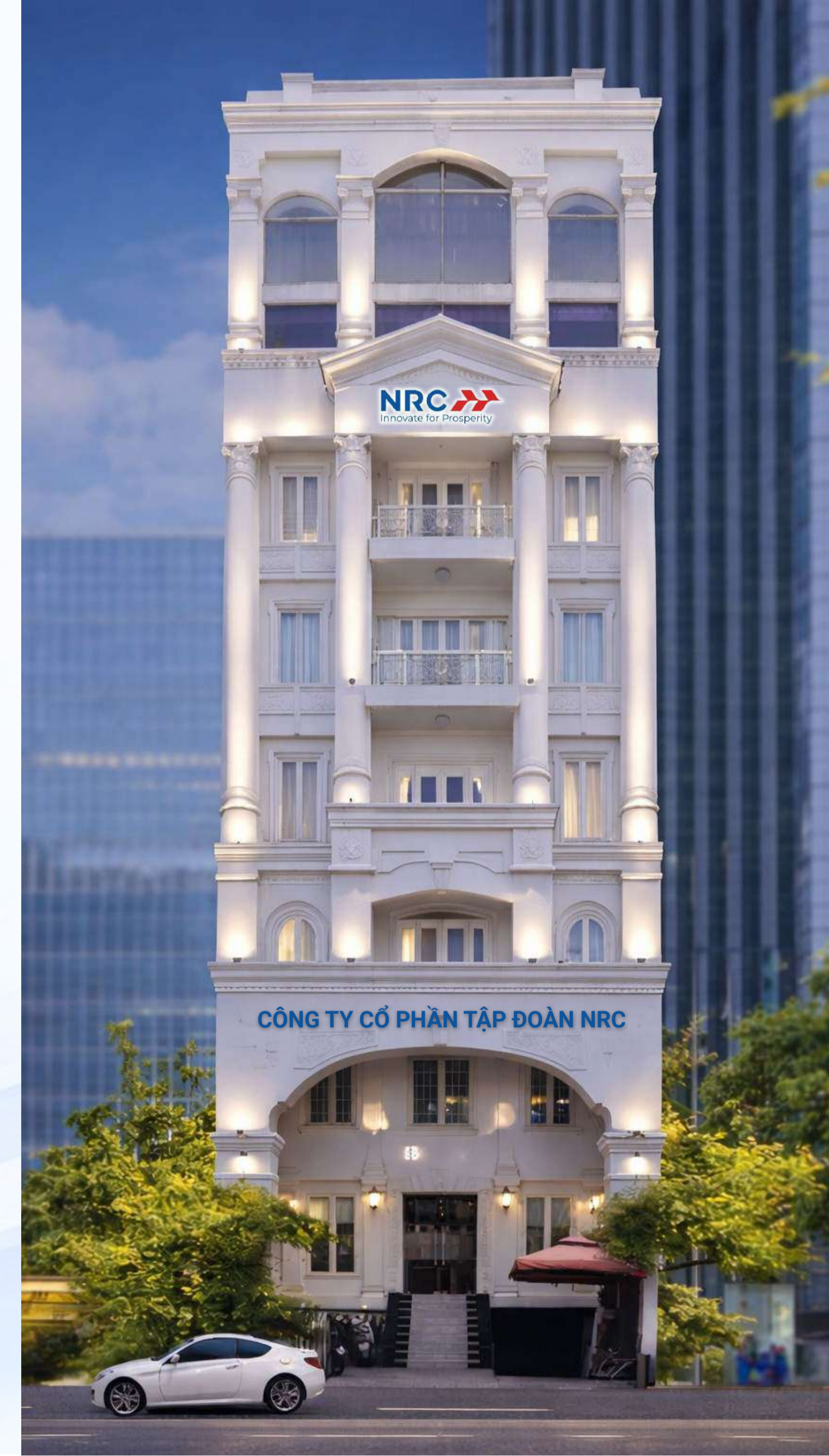
- Vốn điều lệ: 925.977.620.000 đồng.

THÔNG TIN NIÊM YẾT

- Mã cổ phiếu: NRC
- Ngày niêm yết: 05/04/2018
- Số cổ phiếu đang niêm yết: 92.597.762 cổ phiếu.
- Sàn niêm yết: Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (HNX).

CÔNG TY KIỂM TOÁN

- Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ tin học MOORE AISC.
- Địa chỉ: 389 Điện Biên Phủ, Phường 4, Quận 3, TP.HCM.
- Số điện thoại: 028 3832 9129
- Website: www.aisc.com.vn



01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

- Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
- Tâm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi**
- Công ty con - Công ty liên kết
- Quá trình hình thành & phát triển
- Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
- Công bố thông tin và minh bạch
- Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

TÂM NHÌN - SỨ MỆNH - GIÁ TRỊ CỐT LÕI



TÂM NHÌN

Trở thành tập đoàn đa ngành hàng đầu hoạt động trên nhiều lĩnh vực, trong đó: Bất động sản là nền tảng, bên cạnh những ngành cơ bản như Y tế, Dược phẩm - vật tư y tế, Nông nghiệp và lương thực v.v... tạo giá trị phát triển bền vững cho công ty.



GIÁ TRỊ CỐT LÕI

N

**Nexus
KẾT NỐI**

Không chỉ là điểm kết nối – mà là điểm đến với môi trường sống động – nơi các nguồn lực, con người và giá trị cùng hội tụ, cộng hưởng để vận hành một hệ sinh thái thông minh và hiệu quả.

R

**Resilience
BỀN BỈ**

Sự bền bỉ, vượt qua những thử thách và thay đổi của môi trường đầy biến động.

C

**Collaboration
HỢP TÁC**

Sự cộng tác và cộng hưởng các nguồn lực cùng nhau kiến tạo giá trị vượt trội.

I

**Innovation
ĐỔI MỚI**

Tinh thần luôn luôn đổi mới sáng tạo trước “kỷ nguyên vươn mình của dân tộc”

E

**Efficiency
HIỆU QUẢ**

Hiệu quả là thước đo giá trị trong mọi hoạt động kinh doanh của công ty.



SỨ MỆNH

Khai thác tối đa các cơ hội tiềm năng nhằm xây dựng công ty ngày càng tốt đẹp hơn, phát triển thịnh vượng cho cổ đông, toàn thể nhân viên công ty và xã hội.

CÔNG TY CON - CÔNG TY LIÊN KẾT

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

- Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
- Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
- Công ty con - Công ty liên kết**
- Quá trình hình thành & phát triển
- Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
- Công bố thông tin và minh bạch
- Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

NRC
Innovate for Prosperity

DKTK THUẬN AN

NETZAND
REAL ESTATE DEVELOPMENT

dktk

BẤT ĐỘNG SẢN

**LƯƠNG THỰC &
NÔNG NGHIỆP CNC**

Nagri

AG Agritech
Farmer tech problem, our tech mission

DƯỢC & Y TẾ

**NRC
Pharma**

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

- Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
- Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
- Công ty con - Công ty liên kết**
- Quá trình hình thành & phát triển
- Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
- Công bố thông tin và minh bạch
- Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TY CON - CÔNG TY LIÊN KẾT

CÔNG TY CON

Tên giao dịch	CÔNG TY CỔ PHẦN DKTK THUẬN AN
Giấy chứng nhận ĐKDN	Số 0317360869 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/06/2022
Vốn điều lệ	300.000.000.000 đồng
Vốn góp của NRC	152.000.000.000 đồng
Tỷ lệ sở hữu	50,66%
Hoạt động kinh doanh	Kinh doanh bất động sản

CÔNG TY CON

Tên giao dịch	CÔNG TY CỔ PHẦN BẤT ĐỘNG SẢN NETLAND
Giấy chứng nhận ĐKDN	Số 0318960770 do Sở Tài chính thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 21/05/2025
Vốn điều lệ	170.000.000.000 đồng
Vốn góp của NRC	169.800.000.000 đồng
Tỷ lệ sở hữu	99,88%
Hoạt động kinh doanh	Kinh doanh bất động sản








CÔNG TY CON

Tên giao dịch	CÔNG TY TNHH NRC PHARMA
Giấy chứng nhận ĐKDN	Số 0319151204 do Sở Tài chính thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 11/09/2025
Vốn điều lệ	50.000.000.000 đồng
Vốn góp của NRC	50.000.000.000 đồng
Tỷ lệ sở hữu	100%
Hoạt động kinh doanh	Kinh doanh Dược và Vật tư y tế



01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

-  Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
-  Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
-  **Công ty con - Công ty liên kết**
-  Quá trình hình thành & phát triển
-  Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
-  Công bố thông tin và minh bạch
-  Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TY CON - CÔNG TY LIÊN KẾT

CÔNG TY CON

CÔNG TY TNHH ĐẦU TƯ NÔNG NGHIỆP CÔNG NGHỆ CAO NRC

Tên giao dịch	
Giấy chứng nhận ĐKDN	Số 0318910191 do Sở Tài chính thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 11/04/2025
Vốn điều lệ	50.000.000.000 đồng
Vốn góp của NRC	50.000.000.000 đồng
Tỷ lệ sở hữu	100%
Hoạt động kinh doanh	Kinh doanh Lương thực và nông nghiệp công nghệ cao

CÔNG TY LIÊN KẾT

CÔNG TY CỔ PHẦN DANH KHÔI TK

Tên giao dịch	
Giấy chứng nhận ĐKDN	Số 0317010293 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 04/11/2021
Vốn điều lệ	200.000.000.000 đồng
Vốn góp của NRC	99.800.000.000 đồng
Tỷ lệ sở hữu	49,9%
Hoạt động kinh doanh	Kinh doanh bất động sản

CÔNG TY CON (GIÁN TIẾP)








CÔNG TY TNHH NÔNG NGHIỆP CÔNG NGHỆ CAO AG

Tên giao dịch	
Giấy chứng nhận ĐKDN	Số 1602156038 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh An Giang cấp lần đầu ngày 26/01/2022
Vốn điều lệ	25.400.000.000 đồng
Vốn góp của NRC	Là công ty con gián tiếp của Công ty thông qua Công ty TNHH Đầu tư Nông nghiệp Công nghệ cao NRC (công ty con do NRC sở hữu 100%), trong đó Công ty TNHH Đầu tư Nông nghiệp Công nghệ cao NRC nắm giữ 78,74% vốn điều lệ của AG.
Hoạt động kinh doanh	Kinh doanh Lương thực và vật tư nông nghiệp

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH & PHÁT TRIỂN

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 **TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC**

-  Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
-  Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
-  Công ty con - Công ty liên kết
-  **Quá trình hình thành & phát triển**
-  Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
-  Công bố thông tin và minh bạch
-  Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

Khởi nguồn từ sự chuẩn mực và kết nối trong các hoạt động trong lĩnh vực tiếp thị và phân phối bất động sản.

Công ty chính thức niêm yết trên sàn HNX.

Tăng cường, củng cố, tích lũy nội lực, đẩy mạnh hợp tác trong nước và quốc tế với các đối tác trong lĩnh vực Y tế, Giáo dục, Dịch vụ quản lý bất động sản:








- Giải thưởng Bất động sản tiêu biểu Việt Nam.
- Giải thưởng Doanh nghiệp tăng trưởng nhanh 2021 PropertyGuru Vietnam Property Awards 2021.
- Top 3 Doanh nghiệp niêm yết có hoạt động IR được định chế tài chính đánh giá cao nhất.

Chính thức đổi tên thành **Công ty cổ phần Tập đoàn NRC** Định vị hệ sinh thái đa ngành: Bất động sản – Dược phẩm & y tế – Lương thực và Nông nghiệp công nghệ cao.



01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

-  Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
-  Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
-  Công ty con - Công ty liên kết
-  Quá trình hình thành & phát triển
-  **Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu**
-  Công bố thông tin và minh bạch
-  Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG








06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

TĂNG TRƯỞNG VỐN ĐIỀU LỆ - VỐN CHỦ SỞ HỮU

STT	NĂM	VỐN ĐIỀU LỆ BAN ĐẦU	VỐN ĐIỀU LỆ TĂNG THÊM	VỐN ĐIỀU LỆ LŨY KẾ	HÌNH THỨC TĂNG VỐN
1	2018	120.000.000.000	0	120.000.000.000	Niêm yết
2	2019	120.000.000.000	6.000.000.000	126.000.000.000	Phát hành ESOP
3	2019	126.000.000.000	24.000.000.000	150.000.000.000	Phát hành riêng lẻ
4	2019	150.000.000.000	90.000.000.000	240.000.000.000	Phát hành tăng vốn, tỷ lệ 100:75
5	2020	240.000.000.000	35.999.320.000	275.999.320.000	Trả cổ tức năm 2018 bằng CP, tỷ lệ 15%/vốn CP
6	2020	275.999.320.000	13.798.730.000	289.798.050.000	Trả cổ tức năm 2019 bằng CP 5%/vốn CP
7	2020	289.798.050.000	12.000.000.000	301.798.050.000	Phát hành ESOP
8	2021	301.798.050.000	500.000.000.000	801.798.050.000	Phát hành riêng lẻ
9	2021	801.798.050.000	40.088.810.000	841.886.860.000	Trả cổ tức năm 2020 bằng CP, 5%/vốn CP
10	2022	841.886.860.000	40.000.000.000	881.886.860.000	Phát hành ESOP
11	2023	881.886.860.000	44.090.760.000	925.977.620.000	Trả cổ tức bằng CP, 5%/vốn CP

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

-  Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
-  Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
-  Công ty con - Công ty liên kết
-  Quá trình hình thành & phát triển
-  **Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu**
-  Công bố thông tin và minh bạch
-  Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

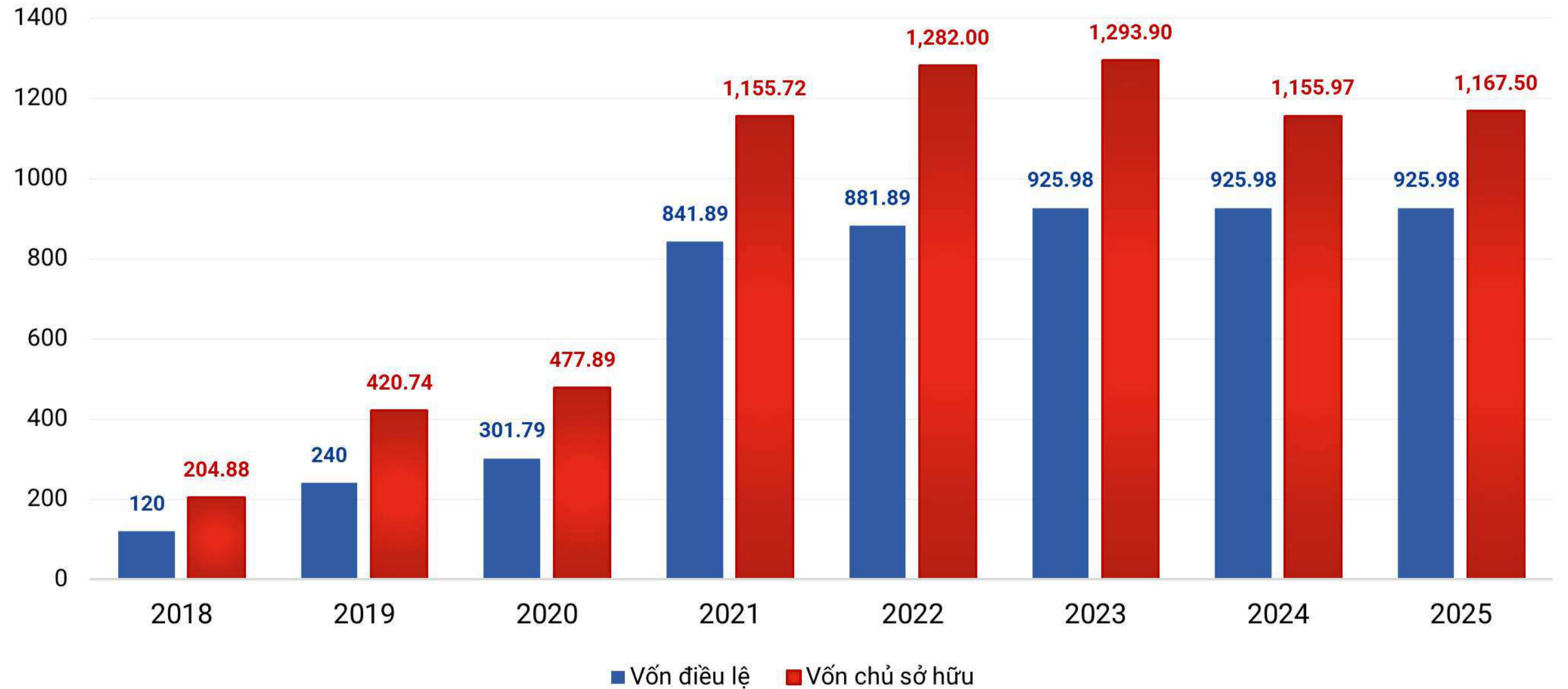
05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

TĂNG TRƯỞNG VỐN ĐIỀU LỆ - VỐN CHỦ SỞ HỮU

QUÁ TRÌNH TĂNG VỐN QUA CÁC NĂM

Đơn vị tính: tỷ đồng



01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

- Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
- Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
- Công ty con - Công ty liên kết
- Quá trình hình thành & phát triển
- Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
- Công bố thông tin và minh bạch**
- Cơ cấu cổ đông

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG BỐ THÔNG TIN VÀ MINH BẠCH

Trong năm 2025, tiếp tục phát huy công tác quan hệ nhà đầu tư tốt đẹp của những năm trước, Công ty đã chủ động cung cấp các thông tin về hoạt động, các hoạt động kinh doanh cốt lõi để ổn định giá cổ phiếu, tạo nền tích lũy để có điều kiện tăng trưởng theo hoạt động của thị trường.

Công ty công nhận và tôn trọng quyền của các cổ đông, chủ sở hữu của Công ty, bao gồm cổ đông thiểu số và cổ đông nước ngoài. Công ty đảm bảo công bằng và phù hợp với từng cổ đông thông qua việc công bố thông tin chính xác, minh bạch và kịp thời. Công ty thực hiện đầy đủ của việc công bố thông tin để các cổ đông có thể cập nhật tình hình của công ty làm cơ sở đưa ra quyết định theo thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Tại các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, Ban lãnh đạo Công ty luôn lắng nghe ý kiến và đóng góp đến từ cổ đông. Các quyết định của ĐHCĐ và HĐQT đều được công bố, công khai minh bạch đến các cổ đông và nhà đầu tư.

Bộ phận Quan hệ nhà đầu tư duy trì sự tương tác với các cổ đông, nhà đầu tư tiềm năng. Những thông tin liên quan đến tình hình hoạt động kinh doanh, các sự kiện của Công ty luôn được cập nhật trên website và phương tiện truyền thông một cách chính xác và kịp thời nhất.








Tập đoàn NRC luôn tuân thủ các quy định của pháp luật về công bố thông tin, đảm bảo thông tin công khai, minh bạch, từng bước chuẩn hóa các báo cáo, thông tin công bố, sử dụng song ngữ Anh – Việt, tạo cơ hội đầu tư ngang bằng cho tất cả nhà đầu tư. Thông tin công bố được kiểm duyệt và xác nhận qua nhiều công đoạn chặt chẽ theo quy trình nội bộ của Công ty để đảm bảo tính chính xác và trung thực của thông tin. Việc công bố thông tin được thực hiện định kỳ qua các kênh báo cáo thường niên, báo cáo quản trị, báo cáo tài chính theo quý. Ngoài ra, Công ty còn chủ động cập nhật các nội dung công bố thông tin bất thường theo đúng thời hạn quy định thông qua các phương tiện truyền thông.

Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động quan hệ nhà đầu tư nhằm thu hút các nhà đầu tư tiềm năng, tăng tính chủ động trong việc cung cấp thông tin, phản hồi, giải đáp cho các nhà đầu tư.



01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

-  Thông tin tổng quan Tập đoàn NRC
-  Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
-  Công ty con - Công ty liên kết
-  Quá trình hình thành & phát triển
-  Tăng trưởng vốn điều lệ - vốn chủ sở hữu
-  Công bố thông tin và minh bạch
-  **Cơ cấu cổ đông**

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

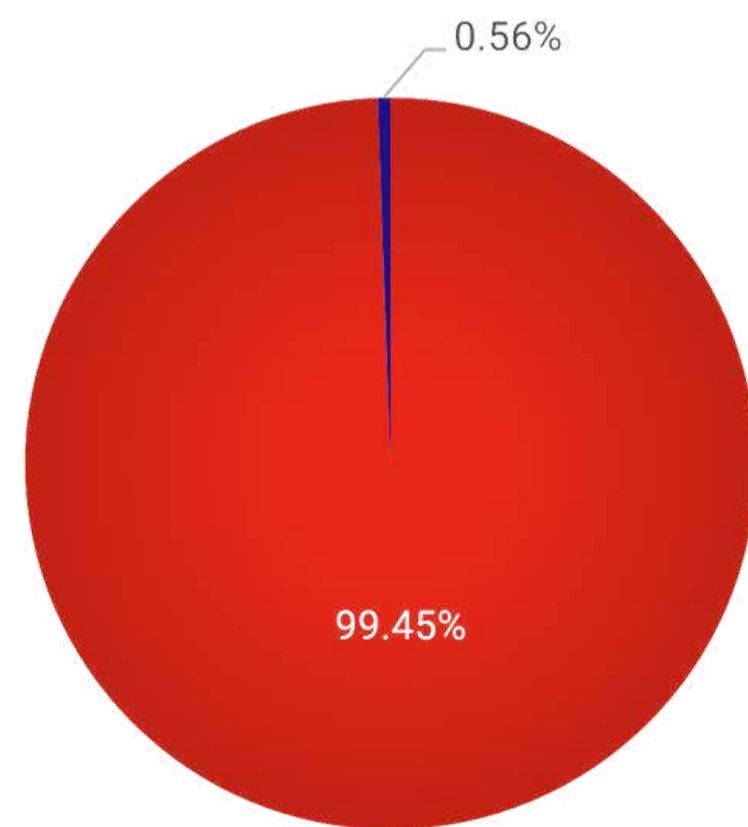
Tổng số cổ phần tự do chuyển nhượng đang lưu hành:

92.597.762 cổ phần

Tổng số cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng:

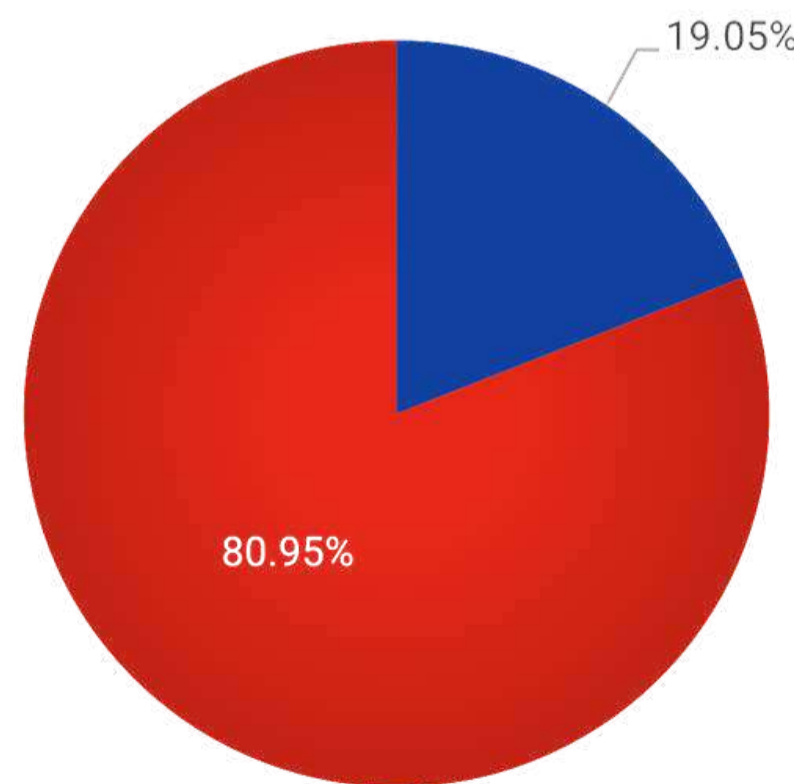
0 cổ phần

Cơ cấu cổ đông theo quốc tịch



■ Trong nước ■ Nước ngoài

Cơ cấu cổ đông theo loại hình kinh tế



■ Tổ chức ■ Cá nhân

STT	Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ nắm giữ (%)
I	Trong nước	3.767	91.492.625	98,81%
1	Cổ đông Nhà nước	0	0	0%
2	Tổ chức	10	3.694.119	3,99%
3	Cá nhân	3.757	87.798.506	94,82%
-	Cổ đông lớn: Hà Thị Kim Thanh	1	15.120.767	16,33%
-	Cổ đông khác	3.756	72.677.739	78,49%
II	Nước ngoài (Tỷ lệ sở hữu tối đa của nhà đầu tư nước ngoài của NRC năm 2024 là 50%)	21	1.105.137	1,19%
1	Tổ chức	4	1.055.467	1,14%
2	Cá nhân	17	49.670	0,05%
III	Cổ phiếu quỹ	0	0	0
Tổng cộng		3.788	92.597.762	100%

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



03

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Năm 2025, trên cơ sở đánh giá các nguồn lực và cơ hội kinh doanh của Công ty, Đại hội đồng cổ đông Tập đoàn NRC đã thông qua kế hoạch tái cấu trúc tổ chức hoạt động kinh doanh trong thời gian tới, đặc biệt là việc bổ sung ngành nghề kinh doanh, làm cơ sở cho Ban điều hành triển khai các giải pháp mở rộng các lĩnh vực tiềm năng, tạo cơ sở để duy trì hoạt động ổn định, đồng thời xây dựng nền tảng phát triển.

Trong năm, mô hình tổ chức của Tập đoàn NRC được tái cấu trúc quyết liệt thông qua việc sắp xếp lại các công ty hiện hữu và thành lập mới/M&A các Công ty con để củng cố hệ sinh thái với thể chân kiềng vững chắc.

Các giải pháp kiểm soát chi phí, tái cấu trúc danh mục đầu tư, thu hồi công nợ và đầu tư vào các phương án kinh doanh hiệu quả tại các ngành nghề mới thường xuyên được đánh giá, triển khai quyết liệt.

Công ty và các Công ty con/Công ty liên kết liên tục kết nối, gặp gỡ, đàm phán, mở rộng hợp tác với các đối tác có uy tín, kinh nghiệm trong các lĩnh vực kinh doanh bất động sản, lương thực - nông nghiệp công nghệ cao và dược phẩm - y tế, thể hiện qua các hợp đồng ký kết, các Thỏa thuận hợp tác chiến lược, tạo điều kiện thuận lợi cho các kế hoạch phát triển trong thời gian tới.



01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

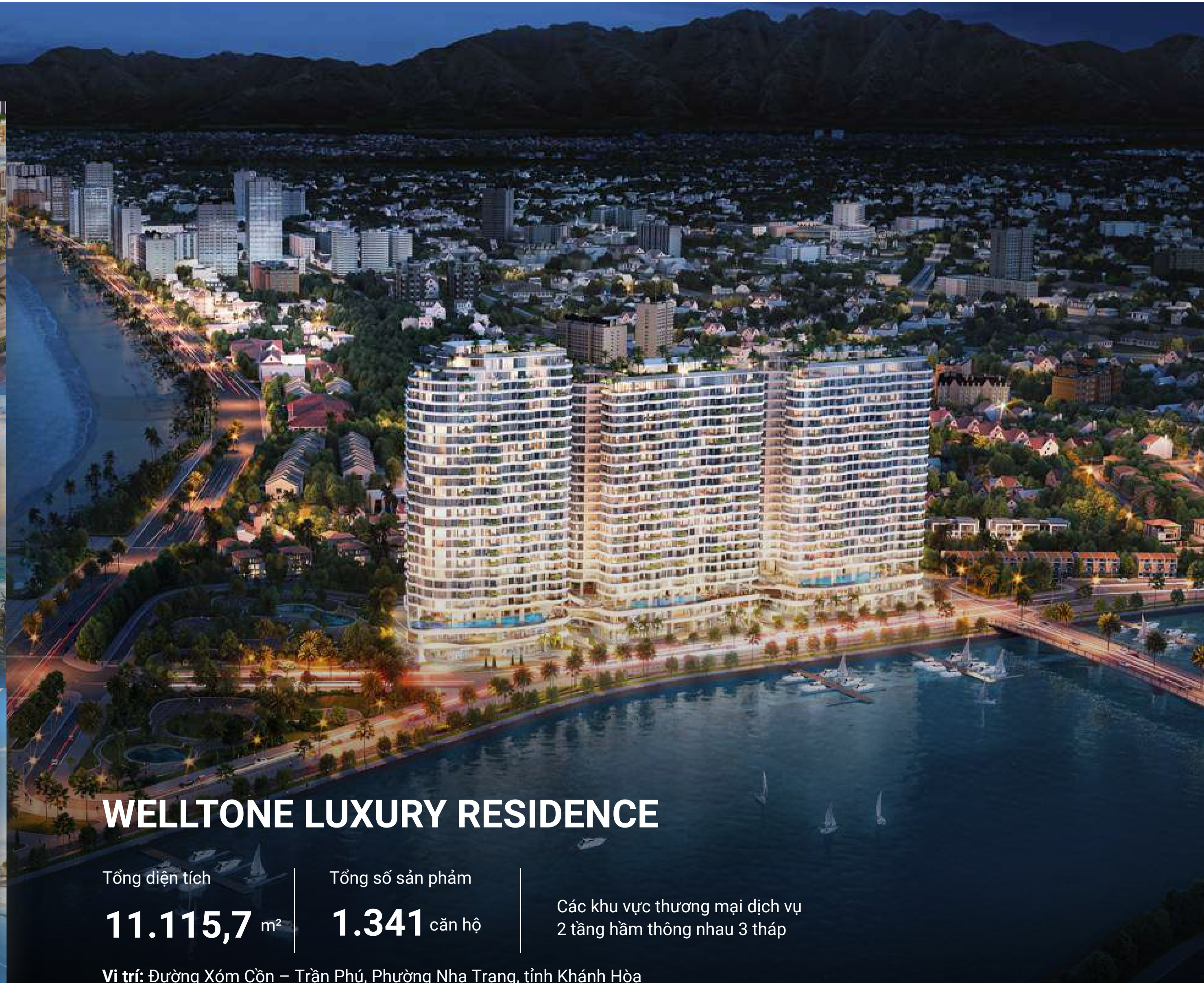
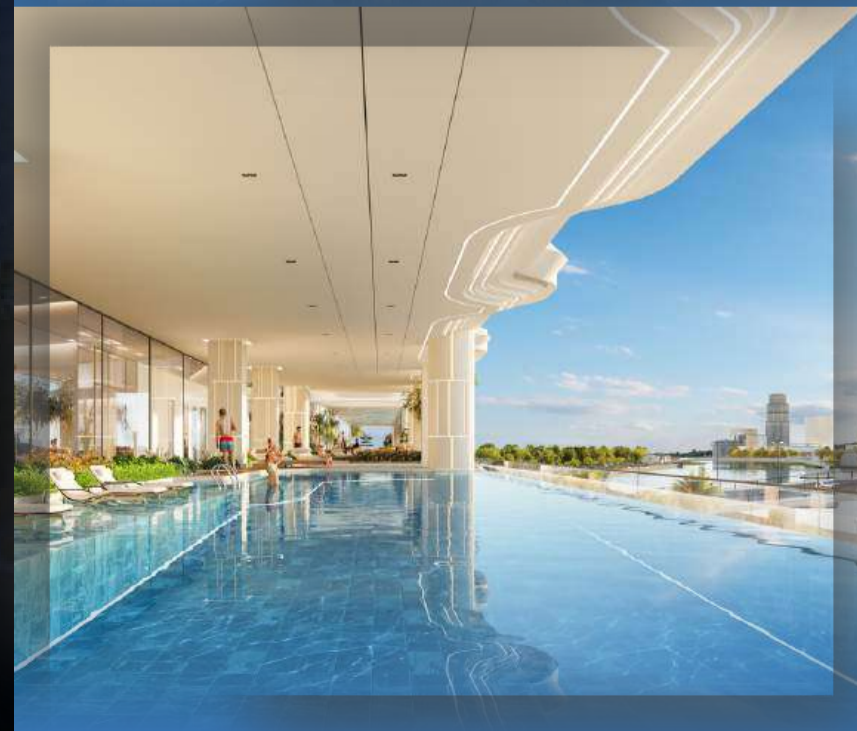
- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

MỘT SỐ DỰ ÁN TRỌNG ĐIỂM 2025



WELLTONE LUXURY RESIDENCE

Tổng diện tích

11.115,7 m²

Tổng số sản phẩm

1.341 căn hộ

Các khu vực thương mại dịch vụ
2 tầng hầm thông nhau 3 tháp

Vị trí: Đường Xóm Cồn – Trần Phú, Phường Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

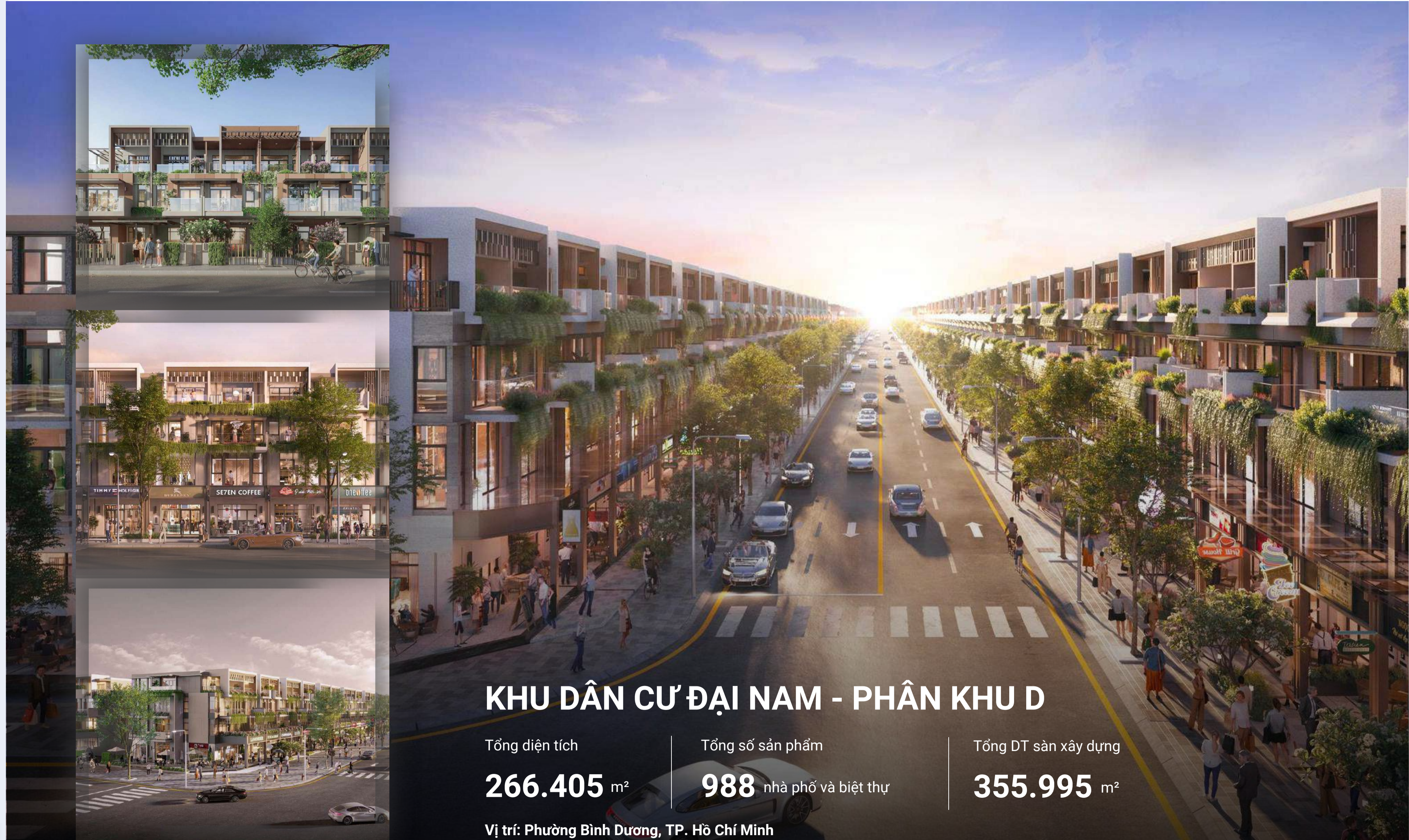
04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

03

19



KHU DÂN CƯ ĐẠI NAM - PHẦN KHU D

Tổng diện tích

266.405 m²

Tổng số sản phẩm

988 nhà phố và biệt thự

Tổng DT sàn xây dựng







355.995 m²

Vị trí: Phường Bình Dương, TP. Hồ Chí Minh

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

-  Một số dự án trọng điểm
-  Hợp tác phát triển kinh doanh
-  Quản lý rủi ro
-  Quản lý nguồn nhân lực
-  Một số chỉ số tài chính
-  Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

MỘT SỐ DỰ ÁN TRỌNG ĐIỂM 2025



ARIA VŨNG TÀU - BLOCK C - D

BLOCK C

Quy mô

3.038 m²

Số lượng sản phẩm

525

căn hộ và condotel

08

shophouse

BLOCK D

Quy mô

6.874 m²

Số lượng sản phẩm

230

phòng khách sạn

205

căn hộ

Vị trí: Đường D5, Bãi biển Chí Linh, phường Rạch Dừa, TP. Hồ Chí Minh

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

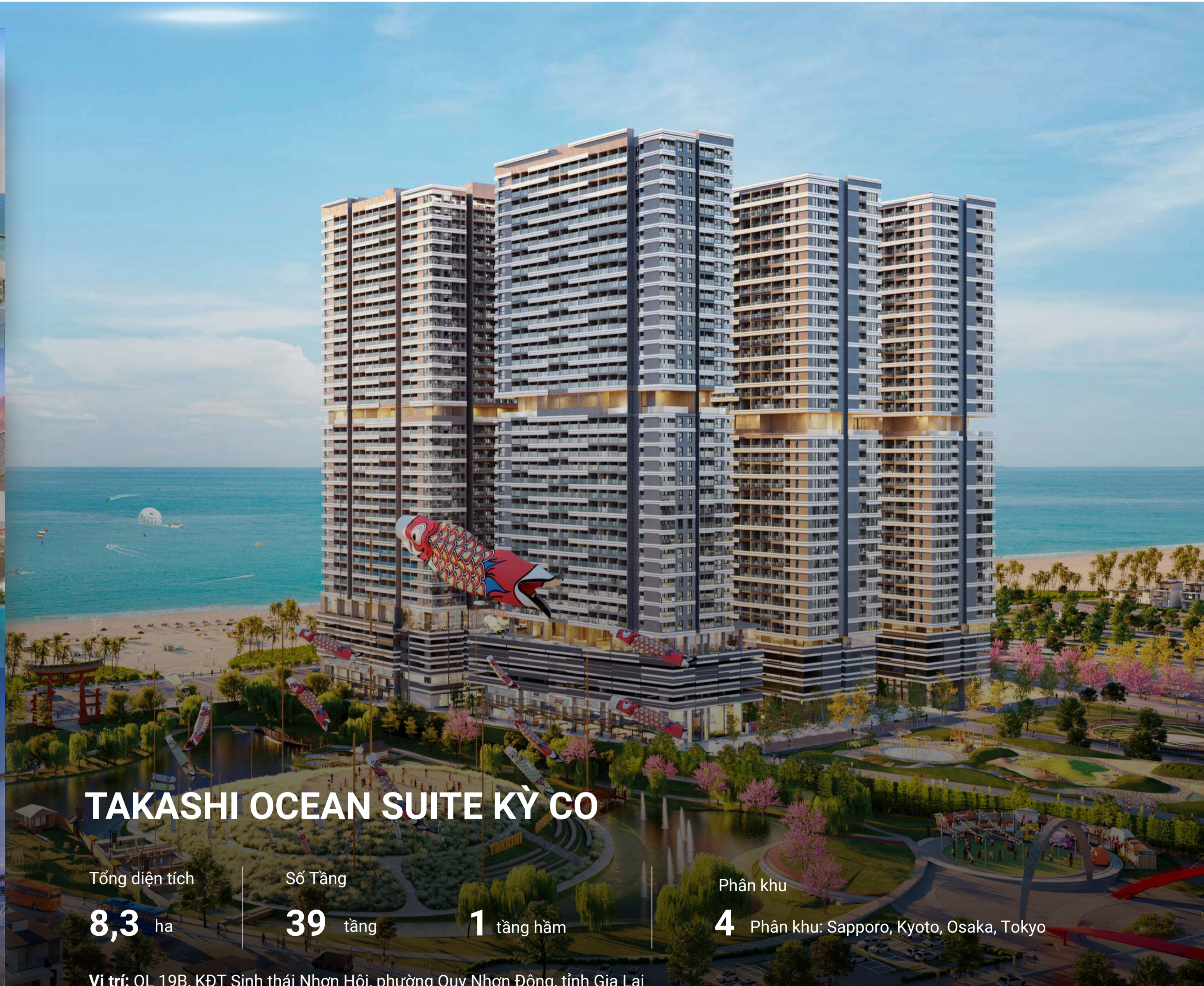
05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

03

21

MỘT SỐ DỰ ÁN TRỌNG ĐIỂM 2025



TAKASHI OCEAN SUITE KỶ CO

Tổng diện tích

8,3 ha

Số Tầng

39 tầng

1 tầng hầm

Phân khu

4 Phân khu: Sapporo, Kyoto, Osaka, Tokyo

Vị trí: QL 19B, KĐT Sinh thái Nhơn Hội, phường Quy Nhơn Đông, tỉnh Gia Lai

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh**
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

HỢP TÁC PHÁT TRIỂN KINH DOANH

Năm 2025 ghi dấu bước chuyển mình mạnh mẽ của Tập đoàn NRC thông qua các hoạt động hợp tác chiến lược toàn diện. Từ lĩnh vực Bất động sản, Dược phẩm đến Nông nghiệp công nghệ cao, chúng tôi không ngừng chủ động khơi thông nguồn lực và linh hoạt tháo gỡ các rào cản thị trường để cùng nhau chinh phục những vận hội mới.

Với NRC, hợp tác chiến lược không chỉ là sự cộng hưởng về quy mô, mà còn là bệ phóng vững chắc để hiện thực hóa những mục tiêu tăng trưởng đột phá. Đây chính là minh chứng sống động cho tinh thần **"HỢP LỰC VƯƠN XA"** – nơi niềm tin và nội lực hội tụ để kiến tạo một hệ sinh thái kinh doanh bền vững, đóng góp những giá trị thiết thực cho cộng đồng.

HỢP LỰC



VƯƠN XA

HỢP TÁC PHÁT TRIỂN KINH DOANH

LĨNH VỰC BẤT ĐỘNG SẢN

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



Công ty Cổ phần Bất động sản Netland (Netland – thành viên của Tập đoàn NRC) chính thức ký kết thỏa thuận hợp tác chiến lược Công ty Cổ phần Đầu tư VHR (VHR) về phát triển kinh doanh dự án Welltone Luxury Residence.

HỢP TÁC PHÁT TRIỂN KINH DOANH

LĨNH VỰC DƯỢC & VẬT TƯ Y TẾ

01 THÔNG điệp CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- **Hợp tác phát triển kinh doanh**
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



Công ty Cổ phần Tập đoàn Danh Khôi (Hiện là Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC) chính thức ký kết thỏa thuận hợp tác chiến lược với Công ty Cổ phần Dược Lâm Đồng (Ladophar) – đơn vị có hơn 40 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực sản xuất dược phẩm và dược liệu tại Việt Nam.

HỢP TÁC PHÁT TRIỂN KINH DOANH

LĨNH VỰC DƯỢC & VẬT TƯ Y TẾ

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



Công ty TNHH Nipro Sales Việt Nam (Nipro Sales Việt Nam) và Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC (Tập đoàn NRC) ký kết Biên bản ghi nhớ hợp tác chiến lược (MOU)



Công ty TNHH NRC Pharma (NRC Pharma) – công ty thành viên Tập đoàn NRC và Công ty Cổ phần Dược Enlie (Enlie Pharma) ký kết thỏa thuận hợp tác chiến lược toàn diện

HỢP TÁC PHÁT TRIỂN KINH DOANH

LĨNH VỰC LƯƠNG THỰC & NÔNG NGHIỆP CÔNG NGHỆ CAO

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



Công ty TNHH Đầu tư Nông nghiệp công nghệ cao NRC (Nagri) – Thành viên của Tập đoàn NRC và Công ty Cổ phần Xuất Nhập Khẩu An Giang (Angimex) đã chính thức ký kết thỏa thuận hợp tác chiến lược trong lĩnh vực Lương thực & Nông nghiệp công nghệ cao

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

➤ Một số dự án trọng điểm

➤ Hợp tác phát triển kinh doanh

➤ **Quản lý rủi ro**

➤ Quản lý nguồn nhân lực

➤ Một số chỉ số tài chính

➤ Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

QUẢN LÝ RỦI RO

Năm 2025, hoạt động của Công ty tiếp tục chịu ảnh hưởng từ điều kiện thị trường chung, đặc biệt là sự phục hồi chậm của lĩnh vực bất động sản và áp lực thanh khoản trong hệ thống. Trên cơ sở đó, Công ty tập trung nhận diện và kiểm soát các nhóm rủi ro trọng yếu sau:

QUẢN LÝ RỦI RO TÍN DỤNG

Liên quan đến hoạt động hợp tác đầu tư với các đối tác, Công ty đã xác định được các rủi ro sau liên quan đến danh mục đầu tư bất động sản: (i) việc chi phí các dự án phát triển có thể tăng nếu có sự chậm trễ trong quá trình lập kế hoạch. Do vậy, Công ty thực hiện thuê các chuyên gia cố vấn nhằm giảm các rủi ro có thể phát sinh trong quá trình lập kế hoạch; (ii) rủi ro giá trị hợp lý của danh mục đầu tư bất động sản do các yếu tố cơ bản của thị trường và người mua.

Nhằm giảm thiểu rủi ro tín dụng đối tác, Công ty chỉ giao dịch với các đơn vị có khả năng tài chính tốt, đồng thời thường xuyên theo dõi chặt chẽ nợ phải thu để đôn đốc thu hồi. Và các khoản phải thu từ hợp đồng hợp tác đầu tư của Công ty bao gồm việc kiểm soát một phần hoạt động của dự án hợp tác đầu tư nên rủi ro là có thể kiểm soát. Đối với các khoản tiền gửi ngân hàng, Công ty ưu tiên lựa chọn các ngân hàng có uy tín tại Việt Nam.

QUẢN LÝ RỦI RO THANH KHOẢN

Rủi ro thanh khoản là rủi ro Công ty gặp khó khăn khi thực hiện các nghĩa vụ tài chính do thiếu vốn. Rủi ro thanh khoản của Công ty chủ yếu phát sinh từ việc các tài sản tài chính và nợ phải trả tài chính có các thời điểm đáo hạn lệch nhau. Công ty giám sát rủi ro thanh khoản thông qua việc duy trì một lượng tiền mặt và các khoản tương đương tiền và các khoản vay ngân hàng ở mức mà Ban Tổng Giám đốc cho là đủ để đáp ứng cho các hoạt động của Công ty và đảm phán lịch trả nợ phù hợp để giảm thiểu ảnh hưởng của những biến động về luồng tiền.

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro**
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ số tài chính
- Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

QUẢN LÝ RỦI RO

QUẢN LÝ RỦI RO VẬN HÀNH

Trong giai đoạn tái cấu trúc, Công ty thực hiện tinh gọn bộ máy và tối ưu quy trình vận hành. Điều này giúp giảm chi phí nhưng đồng thời cũng đặt ra yêu cầu cao hơn đối với hệ thống kiểm soát nội bộ. Công ty tiếp tục hoàn thiện các quy trình quản trị, phân quyền và giám sát nhằm hạn chế sai sót và nâng cao hiệu quả hoạt động...

Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục rà soát và nâng cao hiệu quả của công tác quản lý rủi ro trong hoạt động kinh doanh, đảm bảo mục tiêu phát triển an toàn, bền vững.

RỦI RO THỊ TRƯỜNG VÀ CHIẾN LƯỢC

Việc mở rộng sang các lĩnh vực mới như nông nghiệp công nghệ cao và dược phẩm đi kèm với rủi ro về thị trường, vận hành và khả năng triển khai. Công ty lựa chọn cách tiếp cận thận trọng, triển khai từng bước, ưu tiên kiểm soát rủi ro hơn là tăng trưởng nhanh.







Trong thời gian tới, Công ty tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị rủi ro theo hướng chủ động, gắn với từng quyết định đầu tư và hoạt động kinh doanh, nhằm đảm bảo mục tiêu phát triển an toàn và bền vững



01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

-  Một số dự án trọng điểm
-  Hợp tác phát triển kinh doanh
-  Quản lý rủi ro
-  **Quản lý nguồn nhân lực**
-  Một số chỉ số tài chính
-  Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

QUẢN LÝ NGUỒN NHÂN LỰC

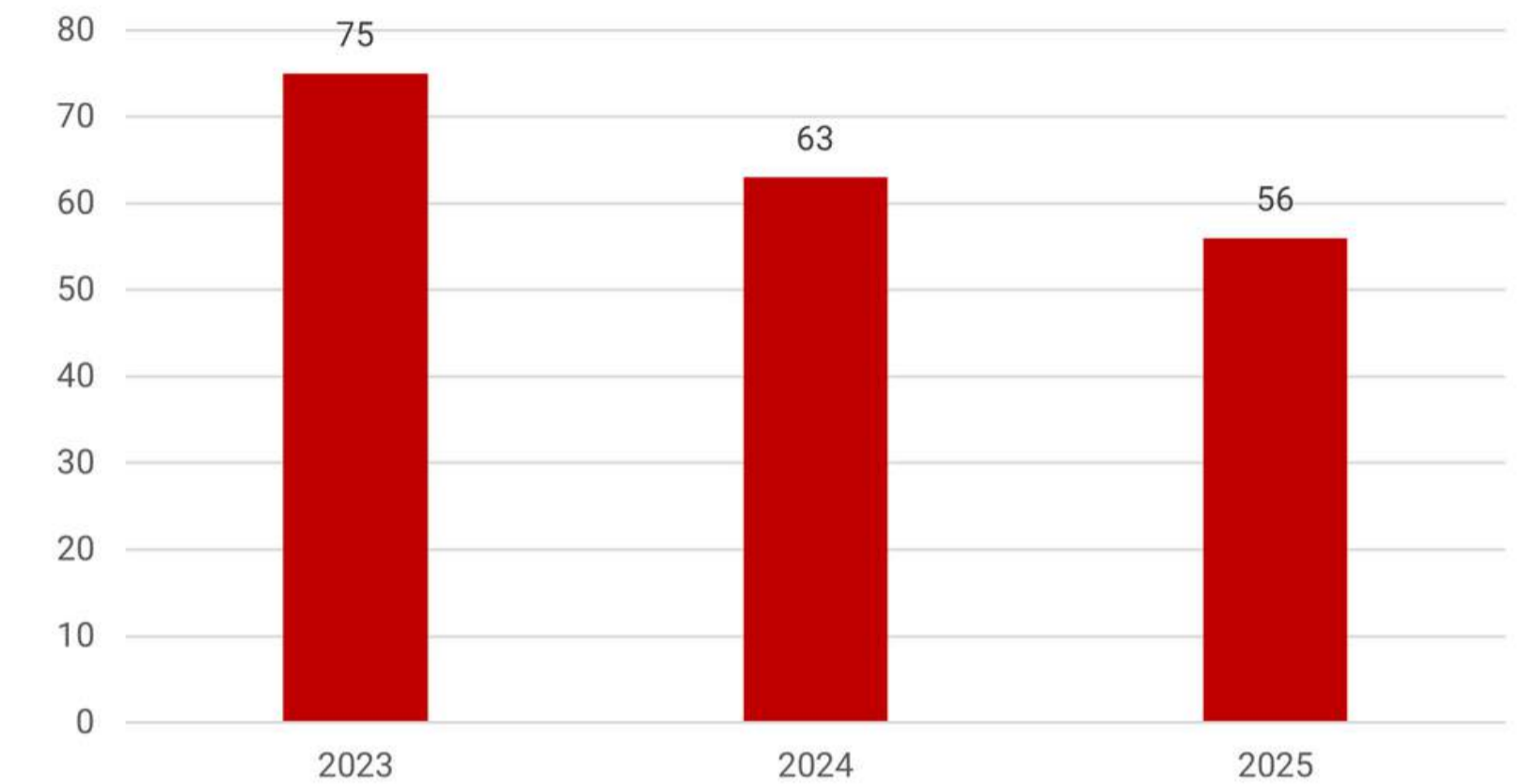
Số lượng nhân sự:

Trong năm 2025, nhân sự tại Công ty biến động giảm dần về cuối năm so với thời điểm đầu năm do:

- Bối cảnh thị trường Bất động sản chưa có những chuyển biến tích cực;
- Công ty tinh gọn bộ máy, nâng cao hiệu suất lao động.

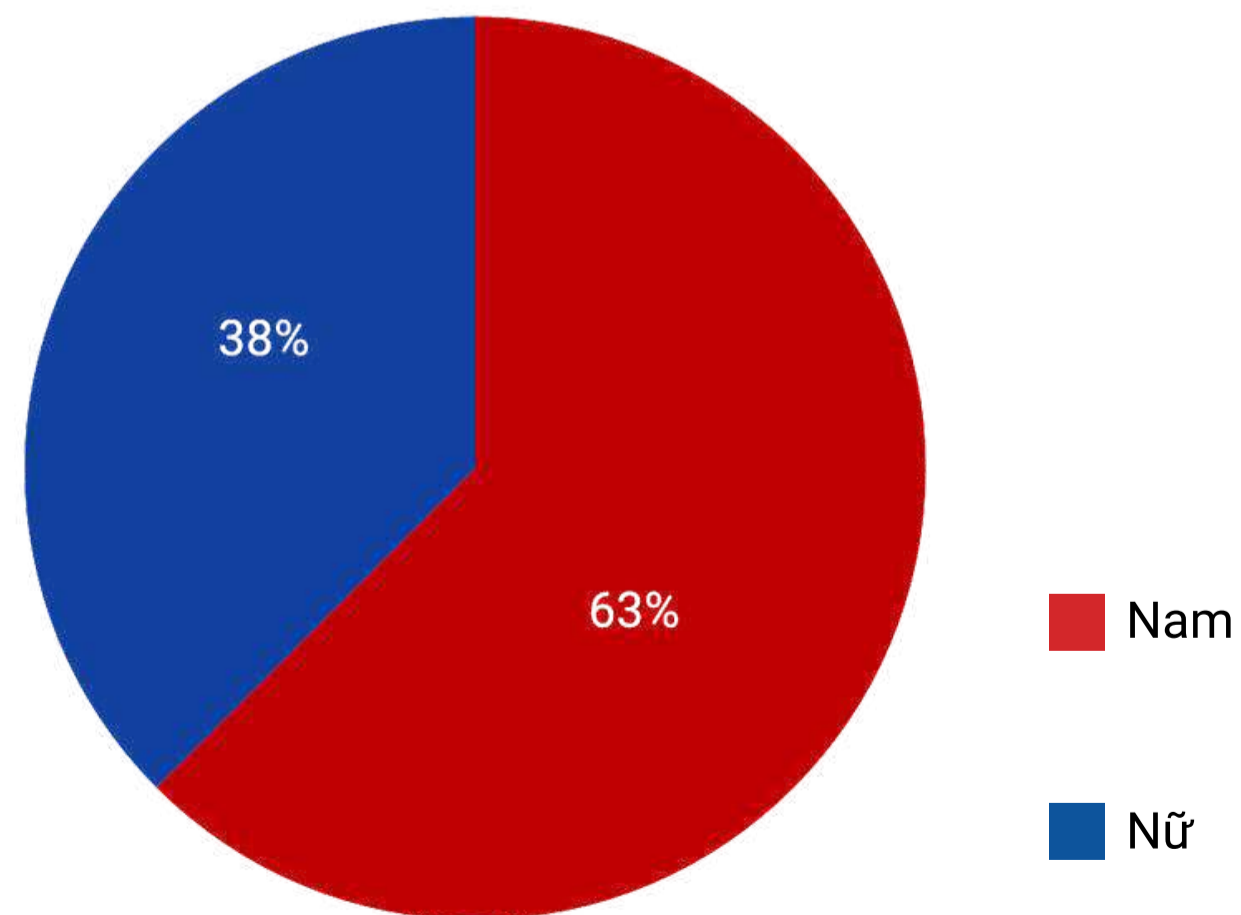
Tổng số nhân sự của công ty đến thời điểm 31/12/2025 là 56 CBNV.

TÌNH HÌNH BIẾN ĐỘNG NHÂN SỰ

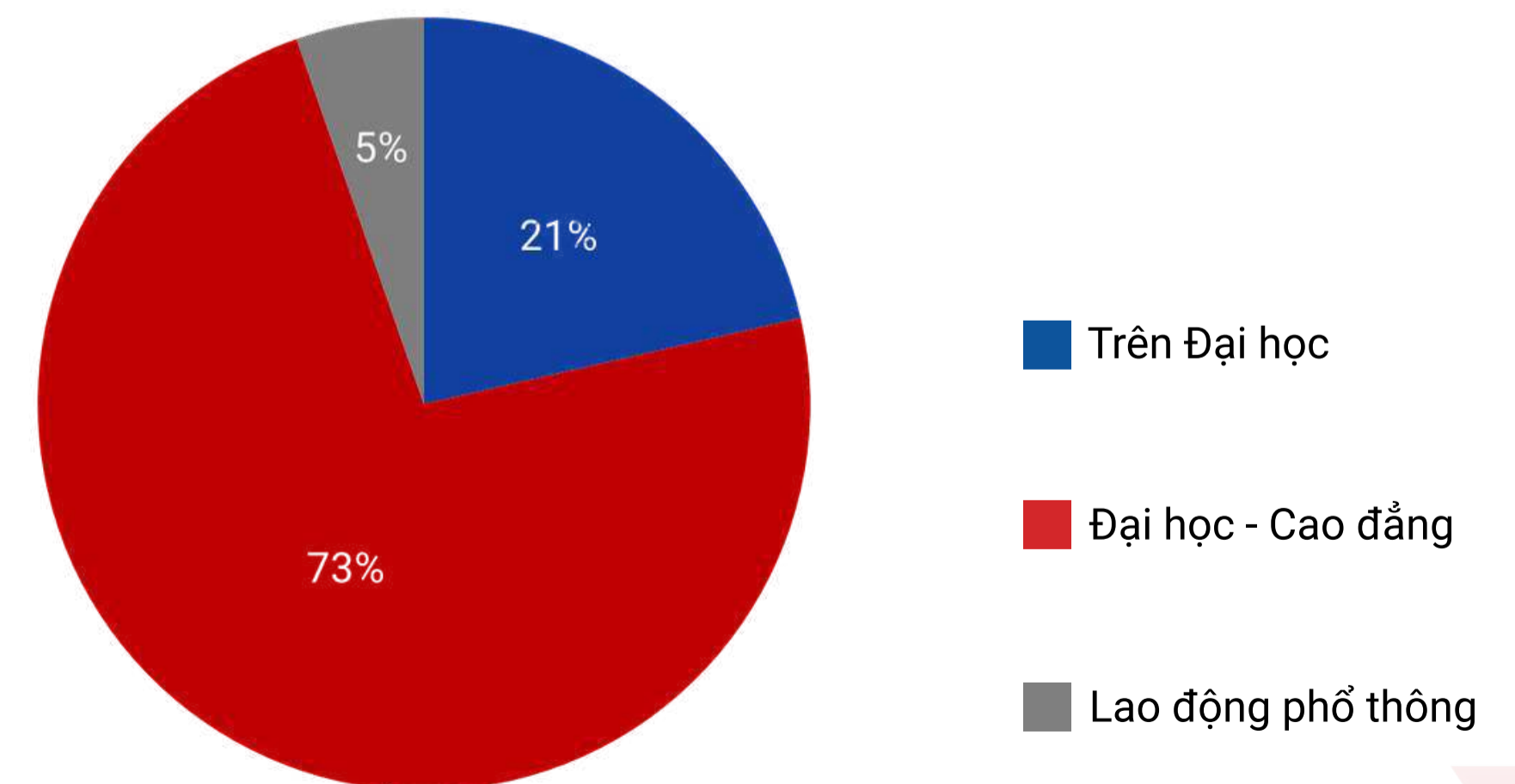


Cơ cấu nhân sự tại thời điểm 31/12/2025:

THEO GIỚI TÍNH:



THEO TRÌNH ĐỘ:









MỘT SỐ CHỈ SỐ TÀI CHÍNH

Đơn vị tính: triệu đồng

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

-  Một số dự án trọng điểm
-  Hợp tác phát triển kinh doanh
-  Quản lý rủi ro
-  Quản lý nguồn nhân lực
-  **Một số chỉ số tài chính**
-  Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

03

30

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024		Năm 2025		% tăng/giảm so với 2024	
		Công ty mẹ	Hợp nhất	Công ty mẹ	Hợp nhất	Công ty mẹ	Hợp nhất
1	Tổng giá trị tài sản	1.778.432	1.929.368	1.727.083	1.970.302	-2,89%	2,12%
2	Vốn chủ sở hữu	1.005.116	1.155.974	1.014.933	1.167.502	0,98%	1,00%
3	Doanh thu thuần	5.149	5.149	15.915	91.608	209,09%	1.679,14%
4	Lợi nhuận từ HĐKD	-130.455	4.534	21.278	18.437	-116,31%	306,64%
5	Lợi nhuận khác	-7.361	-7.361	-11.461	-11.419	55,70%	55,13%
6	Lợi nhuận trước thuế	-137.816	-137.284	9.817	10.517		
7	Lợi nhuận sau thuế	-137.816	-137.297	9.817	6.689		
8	<i>Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ</i>		-137.237		8.818		
9	<i>Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát</i>		-59		-2.129		
10	Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu bình quân (ROE)	-0,14%	-11,88%	0,97%	0,58%		

Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Một số dự án trọng điểm

Hợp tác phát triển kinh doanh

Quản lý rủi ro

Quản lý nguồn nhân lực

Một số chỉ số tài chính

Định hướng của Hội đồng quản trị

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

MỘT SỐ CHỈ SỐ TÀI CHÍNH

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
1	- Hệ số thanh toán ngắn hạn (lần)	0,71	1,36
	- Hệ số thanh toán nhanh (lần)	0,69	1,34
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
2	- Hệ số Nợ/Tổng tài sản (%)	40,1%	40,8%
	- Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu (%)	66,9%	68,9%
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
3	- Vòng quay hàng tồn kho (lần)	0,057	0,12
	- Vòng quay tổng tài sản (lần)	0,003	0,009
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
4	- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (%)	-2.666,35%	61,69%
	- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (%)	-11,88%	0,97%
	- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (%)	-7,12%	0,57%
	- Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần (%)	-2.523,17%	133,70%
5	Thu nhập trên mỗi cổ phần (đồng)	(1.482)	95

Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Một số dự án trọng điểm
- Hợp tác phát triển kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Quản lý nguồn nhân lực
- Một số chỉ tiêu tài chính
- **Định hướng của Hội đồng quản trị**

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2026

Để có thể đưa Tập đoàn NRC “**Vươn xa**” hơn, năm 2026, Hội đồng quản trị định hướng hoạt động tập trung vào các chiến lược “**Hợp lực**” cộng hưởng với sự chủ động “**Bứt phá từ chiều sâu**”, không ngừng cải tiến, khai thác tối ưu các nguồn lực... Các kế hoạch được xây dựng theo nguyên tắc thận trọng, linh hoạt, tập trung vào hiệu quả, tập trung vào các trọng tâm sau:

- **Củng cố nội lực và hoàn thiện hệ thống quản trị:** Tiếp tục rà soát, hoàn thiện mô hình tổ chức, nâng cao hiệu quả quản trị và kiểm soát rủi ro.
- **Nâng cao năng lực quản trị tài chính** để đảm bảo nguồn lực tài trợ cho hoạt động kinh doanh, thanh toán các nghĩa vụ tài chính; tăng tốc độ vòng quay vốn và tạo cơ sở lợi nhuận tích lũy cho tái đầu tư phát triển doanh nghiệp.
- **Quản lý danh mục đầu tư hiệu quả:** Thường xuyên đánh giá hiệu quả các dự án đầu tư hiện hữu và biến động thị trường để xem xét việc duy trì/đầu tư mới/thoái vốn khoản đầu tư phù hợp với định hướng hoạt động và tình hình tài chính của Công ty.
- **Đẩy mạnh hợp tác và liên kết chiến lược:** Tăng cường hợp tác với các đối tác trong và ngoài hệ sinh thái nhằm tận dụng nguồn lực, kinh nghiệm và thị trường; từ đó nâng cao hiệu quả đầu tư và mở rộng cơ hội kinh doanh một cách bền vững.
- **Xây dựng văn hóa doanh nghiệp:** Triển khai các hoạt động của doanh nghiệp xoay quanh 5 giá trị cốt lõi: “Nexus - Resilience - Collaboration - Innovation - Efficiency” (Kết nối - Bền bỉ - Hợp tác - Đổi mới - Hiệu quả), làm nền tảng cho việc nâng cao năng lực vận hành và hướng đến phát triển bền vững của Công ty.

01 THÔNG điệp CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



04

QUẢN TRỊ CÔNG TY

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC TẬP ĐOÀN NRC

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

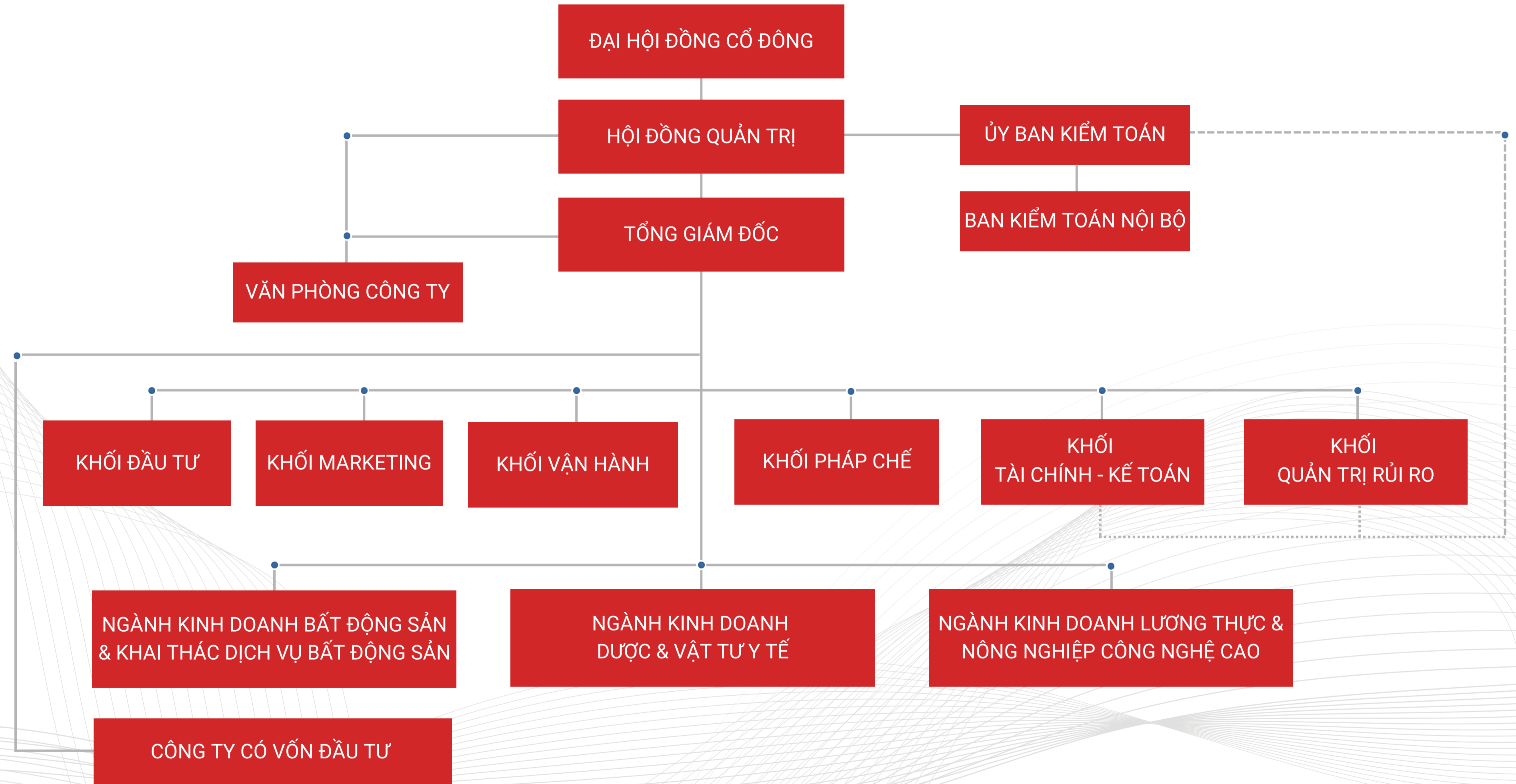
Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



ĐỘI NGŨ LÃNH ĐẠO

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



ÔNG LÊ THỐNG NHẤT

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Ông Lê Thống Nhất có kinh nghiệm hơn 20 năm trong lĩnh vực đầu tư, kinh doanh bất động sản và chính là người tạo dựng, phát triển thương hiệu Công ty, đưa công ty niêm yết trên sàn chứng khoán. Với hoài bão góp phần xây dựng thị trường Bất động sản lành mạnh và bền vững không chỉ tại Việt Nam mà còn vươn ra thế giới, ông Lê Thống Nhất cũng là người đồng sáng lập một số thương hiệu bất động sản có uy tín trên thị trường. Song song đó, ông còn đầu tư và là thành viên hội đồng quản trị của một số công ty, tập đoàn lớn trong các lĩnh vực khác như: xây dựng, y tế, công nghệ thông tin và ẩm thực.



ÔNG NGUYỄN HUY CƯỜNG

Phó chủ tịch Hội đồng quản trị

Ông Nguyễn Huy Cường, Thạc sĩ kinh tế học tại Học viện tài chính và có hơn 20 năm làm việc trong lĩnh vực đầu tư, kinh doanh bất động sản. Trước khi giữ chức vụ hiện tại, ông từng nắm giữ vị trí Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Danh Khôi và đảm nhận nhiều vị trí lãnh đạo quan trọng tại các công ty, tập đoàn lớn. Ông Cường đã hoàn thành chương trình chứng nhận thành viên Hội đồng quản trị do Viện Hội đồng quản trị Việt Nam cấp. Ông Cường được bổ nhiệm vị trí Thành viên Hội đồng quản trị từ tháng 06/2026 và đảm nhiệm vị trí Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị của Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC từ tháng 08/2025.



ÔNG TRẦN VI THOẠI

Thành viên Hội đồng quản trị

Ông Trần Vi Thoại là một luật sư có nhiều kinh nghiệm. Ông từng là luật sư cấp cao tại Công ty Luật TNHH Rajah & Tann LCT Lawyers - một thành viên của Rajah & Tann Asia (Singapore), một trong những hãng luật lớn nhất Đông Nam Á. Ông đã hỗ trợ và tư vấn cho nhiều doanh nghiệp trong nước, doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài tại Việt Nam, đặc biệt là trong ngành bất động sản.



BÀ NGUYỄN THỊ HƯƠNG GIANG

Thành viên Hội đồng quản trị

Bà Nguyễn Thị Hương Giang, Thạc sỹ Quản trị kinh doanh, là người có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính – kế toán, từng đảm nhiệm nhiều vị trí quản lý cấp cao tại các doanh nghiệp lớn trong các lĩnh vực bất động sản, ngân hàng. Bà Giang đảm nhiệm vị trí Thành viên Hội đồng quản trị của Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC từ tháng 06/2025



ÔNG TRẦN ĐẠI DƯƠNG

Thành viên Hội đồng quản trị độc lập

Ông Trần Đại Dương có hơn 16 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực lĩnh vực Kế toán, Kiểm toán, Tài chính. Ông từng đảm nhiệm vị trí Kế toán trưởng, Phó Giám đốc Khối Tài chính - Kế toán tại các doanh nghiệp trong lĩnh vực bất động sản và các Công ty kiểm toán độc lập. Ông Dương đảm nhiệm vị trí Thành viên Hội đồng quản trị độc lập kiêm Chủ tịch Ủy ban kiểm toán của Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC từ tháng 10/2025.

ĐỘI NGŨ LÃNH ĐẠO

ỦY BAN KIỂM TOÁN



ÔNG TRẦN ĐẠI DƯƠNG
Chủ tịch Ủy ban Kiểm toán

Ông Trần Đại Dương có hơn 16 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực Kế toán, Kiểm toán, Tài chính. Ông từng đảm nhiệm vị trí Kế toán trưởng, Phó Giám đốc Khối Tài chính - Kế toán tại các doanh nghiệp trong lĩnh vực bất động sản và các Công ty kiểm toán độc lập. Ông Dương đảm nhiệm vị trí Thành viên Hội đồng quản trị độc lập kiêm Chủ tịch Ủy ban kiểm toán của Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC từ tháng 10/2025.



ÔNG TRẦN VI THOẠI
Thành viên Ủy ban Kiểm toán

Ông Trần Vi Thoại là một luật sư có nhiều kinh nghiệm. Ông từng là luật sư cấp cao tại Công ty Luật TNHH Rajah & Tann LCT Lawyers - một thành viên của Rajah & Tann Asia (Singapore), một trong những hãng luật lớn nhất Đông Nam Á. Ông đã hỗ trợ và tư vấn cho nhiều doanh nghiệp trong nước, doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài tại Việt Nam, đặc biệt là trong ngành bất động sản.

BAN ĐIỀU HÀNH



ÔNG TRỊNH VĂN BẢO
Tổng Giám đốc

Ông Trịnh Văn Bảo đảm nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC từ ngày 15/08/2025. Trước đó, Ông Trịnh Văn Bảo đảm nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc từ tháng 01/2025 đến tháng 08/2025. Ông Bảo có trình độ chuyên môn Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh (MBA), cùng nhiều năm nghiên cứu và kinh nghiệm thực tiễn trong lĩnh vực tài chính - đầu tư. Ông là nhà quản trị giàu kinh nghiệm trong việc xây dựng chiến lược, tái cấu trúc doanh nghiệp và điều hành hoạt động tại nhiều công ty thuộc các lĩnh vực: Bất động sản, Lương thực & Nông nghiệp, Dược phẩm và Thương mại.



BÀ HÀN THỊ QUỲNH THI
Phó Tổng Giám đốc

Bà Hàn Thị Quỳnh Thi đảm nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC kể từ ngày 27/10/2025. Trước đó, Bà Thi đảm nhiệm chức vụ thành viên Hội đồng quản trị độc lập từ tháng 04/2023 đến tháng 10/2025. Bà Thi có trình độ chuyên môn: cử nhân Ngân hàng - Đại học Ngân hàng TPHCM, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh (MBA) - CFVG, chương trình đào tạo kỹ năng lãnh đạo The Bullet Managers - Crestcom International..., và hơn 20 năm kinh nghiệm công tác, quản lý điều hành trong lĩnh vực Tài chính - Ngân hàng và Bất động sản. Bà Thi cũng đã hoàn thành Chương trình chứng nhận Thành viên Hội đồng quản trị do Viện Thành viên HĐQT Việt Nam - VIOD chứng nhận và là hội viên chính thức của tổ chức này.



BÀ NGUYỄN THỊ VÂN
Kế toán trưởng

Bà Nguyễn Thị Vân đảm nhiệm vị trí Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC kể từ ngày 20/05/2025. Trình độ chuyên môn: cử nhân Kinh tế - Đại học Kinh tế TP. Hồ Chí Minh, Chứng chỉ Kế toán trưởng, Chứng chỉ Quản trị rủi ro & Kiểm soát nội bộ chuẩn COSO (Viện FMIT), Chứng chỉ Hợp nhất Báo cáo tài chính và đã hoàn thành khóa huấn luyện Quản lý Dự án tại Học viện PACE. Với hơn 25 năm kinh nghiệm thực tế trong lĩnh vực tài chính - kế toán doanh nghiệp, bà từng đảm nhận các vị trí quản lý then chốt như Phó Tổng Giám đốc, Phó Chánh Văn phòng Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng tại các tổ chức quy mô lớn hoạt động trong lĩnh vực bất động sản, viễn thông, giáo dục và sản xuất,...

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

QUẢN TRỊ CÔNG TY

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Thông tin về các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tình hình thực hiện
1	01/2025/NQ-ĐHĐCĐ-DKG	24/6/2025	1. Thông qua Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024	Hoàn thành
			2. Thông qua Báo cáo hoạt động của Ủy ban kiểm toán năm 2024	Hoàn thành
			3. Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 và Báo cáo thực hiện phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ năm 2024	Hoàn thành
			4. Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính năm	Đã chọn đơn vị kiểm toán Moore AISC
			5. Thông qua kế hoạch kinh doanh, phương án phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ năm 2025	Đang triển khai thực hiện
			6. Thông qua việc thay đổi tên Công ty	Hoàn thành
			7. Thông qua việc bổ sung ngành nghề kinh doanh	Hoàn thành
			8. Thông qua nội dung sửa đổi Điều lệ Công ty	Hoàn thành
			9. Thông qua nội dung điều chỉnh Quy chế hoạt động của HĐQT	Hoàn thành
			10. Thông qua mức chi trả thù lao các thành viên HĐQT và người phụ trách quản trị Công ty năm 2025	Hoàn thành
			11. Thông qua việc hủy phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ năm 2024	Hoàn thành
			12. Thông qua phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ năm 2025	Đã hủy và có phương án phát hành thay thế tại ĐHĐCĐ bất thường 25/10/26
			13. Thông qua việc ủy quyền HĐQT thực hiện một số vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông	Đã hủy UQ này tại ĐHĐCĐ bất thường 25/10/26
			14. Thông qua việc miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ	Miễn nhiệm và bổ nhiệm 02 thành viên
			15. Thông qua kết quả bầu cử thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027	02 Thành viên HĐQT trúng cử là Ông Nguyễn Huy Cường và Bà Nguyễn Thị Hương Giang

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Thông tin về các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ (tiếp theo)

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tình hình thực hiện
2	02/2025/NQ-ĐHĐCĐ	25/10/2025	1. Thông qua việc đầu tư các sản phẩm bất động sản của dự án Welltone Luxury Residence tại Khu dân cư Cồn Tân Lập, phường Xương Huân, TP Nha Trang (nay là phường Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa)	Đang triển khai thực hiện
			2. Thông qua việc ủy quyền HĐQT trong việc triển khai các hoạt động đầu tư, kinh doanh và thu xếp nguồn vốn của Công ty	Đang triển khai thực hiện
			3. Thông qua kế hoạch tăng vốn điều lệ bằng hình thức chào bán cổ phiếu riêng lẻ	Đang triển khai thực hiện
			4. Thông qua phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ	Đang triển khai thực hiện
			5. Thông qua việc miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT đối với Bà Hàn Thị Quỳnh Thi và bầu bổ sung thành viên HĐQT độc lập nhiệm kỳ 2022-2027	Hoàn thành
			6. Thông qua kết quả bầu cử và bổ nhiệm chức vụ thành viên Hội đồng quản trị độc lập nhiệm kỳ 2022-2027 đối với Ông Trần Đại Dương	Hoàn thành

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị (tại ngày 31/12/2025)

STT	Họ và tên	Chức vụ	Cổ phần có quyền biểu quyết	Chức danh tại Công ty khác
1	Ông Lê Thống Nhất	Chủ tịch HĐQT	2.706.957	Theo Báo cáo quản trị năm 2025 đã được công bố
2	Ông Trần Vi Thoại	Thành viên HĐQT không điều hành	67.500	Theo Báo cáo quản trị năm 2025 đã được công bố
3	Ông Nguyễn Huy Cường	Thành viên HĐQT	104.040	Theo Báo cáo quản trị năm 2025 đã được công bố
4	Bà Nguyễn Thị Hương Giang	Thành viên HĐQT	0	Theo Báo cáo quản trị năm 2025 đã được công bố
5	Ông Trần Đại Dương	Thành viên HĐQT độc lập	0	Theo Báo cáo quản trị năm 2025 đã được công bố

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Số lượng cuộc họp của HĐQT

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự
1	Ông Lê Thống Nhất - Chủ tịch HĐQT	49/49
2	Ông Trần Vi Thoại - Thành viên HĐQT	49/49
3	Ông Hồ Đức Toàn - Thành viên HĐQT (miễn nhiệm 24/06/2025)	16/16
4	Ông Bùi Đức Hoàn - Thành viên HĐQT (miễn nhiệm 24/06/2025)	16/16
5	Ông Nguyễn Huy Cường - Thành viên HĐQT (bổ nhiệm 24/06/2025)	33/33
6	Bà Nguyễn Thị Hương Giang - Thành viên HĐQT (bổ nhiệm 24/06/2025)	33/33
7	Bà Hàn Thị Quỳnh Thi - Thành viên HĐQT (miễn nhiệm 25/10/2025)	41/41
8	Ông Trần Đại Dương - Thành viên HĐQT (bổ nhiệm 25/10/2025)	8/8

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Danh sách các Nghị quyết/Quyết định của Hội Đồng Quản Trị

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2025/NQ-HĐQT	06/01/2025	Thông qua việc chấm dứt hợp đồng lao động của ông Nguyễn Hữu Quang và bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc đối với Trịnh Văn Bảo.	100%
2	02/2025/NQ-HĐQT	14/02/2025	Thông qua việc phê duyệt chấm dứt hợp đồng lao động của Ông Hồ Đức Toàn.	100%
3	03/2025/NQ-HĐQT	28/02/2025	Thông qua sơ đồ tổ chức, Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty.	100%
4	04/2025/NQ-HĐQT	28/02/2025	Thông qua Quy chế tổ chức và hoạt động của đơn vị.	100%
5	05/2025/NQ-HĐQT	20/03/2025	Thông qua việc ký kết hợp đồng hợp tác chiến lược với các công ty nông nghiệp.	100%
6	06/2025/NQ-HĐQT	27/03/2025	Thông qua thành lập Công ty TNHH Đầu tư Nông nghiệp Công nghệ cao NRC.	100%
7	06.1/2025/NQ-HĐQT	12/04/2025	Thông qua việc ký kết hợp đồng giữa Công ty CP Tập đoàn Danh Khôi và tổ chức có liên quan là Công ty TNHH Đầu tư NN CNC NRC.	100%
8	07/2025/NQ-HĐQT	15/04/2025	Thanh lý hợp đồng dịch vụ tư vấn quản lý doanh nghiệp số 03/2024/ChauA-DKG ngày 10/5/2024.	100%
9	08/2025/NQ-HĐQT	18/04/2025	Thông qua việc gia hạn Đại hội đồng cổ đông năm 2025.	100%
10	09/2025/NQ-HĐQT	18/04/2025	Thông qua việc ký kết hợp đồng kiểm toán báo cáo dư nợ và tình hình sử dụng nguồn vốn thu được từ 1/1/2024-31/12/2024.	100%
11	10/2025/NQ-HĐQT	21/04/2025	Thông qua việc ký kết hợp đồng hợp tác chiến lược với công ty trong lĩnh vực Dược và vật tư y tế.	100%
12	10.1/2025/NQ-HĐQT	25/04/2025	Thông qua việc cho công ty con do Công ty sở hữu 100% vốn góp vốn vào Công ty TNHH Nông nghiệp Công nghệ cao AG.	100%

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Danh sách các Nghị quyết/Quyết định của Hội Đồng Quản Trị

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
13	11/2025/NQ-HĐQT	28/04/2025	Thông qua việc triệu tập cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.	100%
14	12/2025/NQ-HĐQT	20/05/2025	Thông qua việc bổ nhiệm và miễn nhiệm kế toán trưởng và người phụ trách quản trị công ty.	100%
15	13/2025/NQ-HĐQT	03/06/2025	Thông qua nội dung chương trình và các tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.	100%
16	14/2025/NQ-HĐQT	13/06/2025	Thông qua danh sách ứng cử viên chức danh TV HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027.	100%
17	15/2025/NQ-HĐQT	19/06/2025	Thông qua bổ sung một số vấn đề và nội dung tài liệu trình Đại hội cổ đông thường niên	100%
18	16/2025/NQ-HĐQT	27/06/2025	Thông qua việc phê duyệt cho Công ty TNHH Đầu tư NN CNC Nagri hợp tác đầu tư mua nhà máy chế biến gạo.	100%
19	17/2025/NQ-HĐQT	02/07/2025	Thông qua việc ký kết hợp đồng kiểm toán báo cáo tài chính 2025.	100%
20	18/2025/NQ-HĐQT	07/07/2025	Thông qua việc thay đổi logo và mẫu dấu Công ty.	100%
21	18.1/2025/NQ-HĐQT	09/07/2025	Thông qua việc đề cử Ông Nguyễn Huy Cường làm người đại diện vốn góp của NRC tại Công ty CP Danh Khôi TK.	100%
22	18.2/2025/NQ-HĐQT	09/07/2025	Thông qua việc đề cử Ông Nguyễn Huy Cường làm người đại diện vốn góp của NRC tại Công ty CP DKTK Thuận An.	100%
23	19/2025/NQ-HĐQT	01/08/2025	Thông qua chủ trương thực hiện điều chỉnh, ban hành lại các văn bản phù hợp với thương hiệu và logo mới.	100%
24	20/2025/NQ-HĐQT	11/08/2025	Thông qua việc lựa chọn đơn vị tư vấn phát hành CP Riêng lẻ 2025.	100%

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Danh sách các Nghị quyết/Quyết định của Hội Đồng Quản Trị

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
25	21/2025/NQ-HĐQT	11/08/2025	Thông qua việc thành lập NRC Pharma.	100%
26	22/2025/NQ-HĐQT	11/08/2025	Phê duyệt bổ nhiệm nhân sự quản lý NRC Pharma.	100%
27	23/2025/NQ-HĐQT	14/08/2025	Thông qua việc bổ nhiệm Phó Chủ tịch HĐQT và miễn nhiệm/bổ nhiệm vị trí Tổng Giám đốc.	100%
28	24/2025/NQ-HĐQT	15/08/2025	Thông qua Bảng phân quyền phê duyệt.	100%
29	25/2025/NQ-HĐQT	20/08/2025	Thông qua việc điều chỉnh phương án hợp tác mua nhà máy chế biến gạo.	100%
30	26/2025/NQ-HĐQT	22/08/2025	Thông qua phương án thu hồi công nợ Công ty CP Đầu tư Danh Khôi Holdings.	100%
31	27/2025/NQ-HĐQT	23/08/2025	Thông qua kế hoạch thu hồi công nợ.	100%
32	28/2025/NQ-HĐQT	25/08/2025	Thông qua thành lập Ban triển khai dự án cấu trúc danh mục và Ban triển khai dự án Giải pháp phát triển kinh doanh.	100%
33	28.1/2025/NQ-HĐQT	26/08/2025	Thông qua giao dịch với Người có liên quan.	100%
34	29/2025/NQ-HĐQT	03/09/2025	Thông qua việc triệu tập cuộc họp ĐHĐCĐ bất thường năm 2025.	100%
35	30/2025/NQ-HĐQT	12/09/2025	Thông qua việc nhận chuyển nhượng 99% VDL Cty Netland.	100%
36	31/2025/NQ-HĐQT	11/09/2025	Thông qua giao dịch liên quan về việc cho NRC Pharma thuê văn phòng làm việc.	100%
37	32/2025/NQ-HĐQT	17/09/2025	Thông qua việc cử người đại diện vốn, đề cử nhân sự tham gia HĐQT, BKS và đề nghị tổ chức ĐHĐCĐ bất thường Công ty CP Bất động sản Netland.	100%
38	33/2025/NQ-HĐQT	20/09/2025	Thông qua bộ nhận diện thương hiệu NRC.	100%

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Danh sách các Nghị quyết/Quyết định của Hội Đồng Quản Trị

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
39	34/2025/NQ-HĐQT	27/09/2025	Thông qua phê duyệt cho Người đại diện vốn biểu quyết tại ĐHĐCĐ Công ty CP Bất động sản Netland.	100%
40	35/2025/NQ-HĐQT	02/10/2025	Thông qua thời gian và địa điểm tổ chức ĐHĐCĐ bất thường 2025.	100%
41	36/2025/NQ-HĐQT	17/10/2025	Thông qua nội dung chương trình và các tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025.	100%
42	37/2025/NQ-HĐQT	17/10/2025	Thông qua chủ trương bổ nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Bất động sản Netland.	100%
43	38/2025/NQ-HĐQT	21/10/2025	Thông qua danh sách ứng cử viên chức danh TV HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027.	100%
44	39/2025/NQ-HĐQT	27/10/2025	Thông qua việc miễn nhiệm, bổ nhiệm chức danh Chủ tịch Ủy ban kiểm toán.	100%
45	40/2025/NQ-HĐQT	30/10/2025	Thông qua việc điều chỉnh/bổ sung ngành nghề đăng ký kinh doanh.	100%
46	41/2025/NQ-HĐQT	06/12/2025	Thông qua phê duyệt nội dung biểu quyết của Người đại diện vốn tại DKTK	100%
47	43/2025/NQ-HĐQT	11/11/2025	Thông qua việc phân công nhiệm vụ các Thành viên Hội đồng quản trị.	100%
48	44/2025/NQ-HĐQT	07/11/2025	Thông qua phê duyệt Sơ đồ tổ chức Netland.	100%
49	45/2025/NQ-HĐQT	29/11/2025	Thông qua phê duyệt ban hành bộ nhận diện thương hiệu Netland.	100%
50	46/2025/NQ-HĐQT	24/12/2025	Thông qua việc điều chỉnh kỹ thuật trình bày tại Tờ trình số 16/2025/TT-NRC.	100%
51	47/2025/NQ-HĐQT	23/12/2025	Thông qua phê duyệt phương án phát hành CP riêng lẻ tăng vốn điều lệ Công ty CP Bất động sản Netland.	100%

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã duy trì hoạt động thường xuyên và liên tục, tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường nhằm kịp thời xem xét, quyết định các vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền.

HĐQT tập trung vào việc định hướng chiến lược, giám sát hoạt động của Ban điều hành và rà soát các quyết định đầu tư trong bối cảnh thị trường còn nhiều biến động. Các quyết sách được đưa ra theo hướng thận trọng, ưu tiên ổn định hoạt động và kiểm soát rủi ro.

Bên cạnh đó, HĐQT cũng theo sát quá trình tái cấu trúc doanh nghiệp, bao gồm kiện toàn nhân sự cấp cao, điều chỉnh mô hình hoạt động và định hướng mở rộng sang các lĩnh vực kinh doanh mới.

Hoạt động của HĐQT trong năm đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ, góp phần duy trì hoạt động ổn định và định hướng phát triển dài hạn cho Công ty.

Trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam bị ảnh hưởng bởi tình hình khó khăn chung của khu vực và thế giới thì công tác quản trị tại Công ty càng được HĐQT đặc biệt chú trọng để đảm bảo Công ty luôn được hoạt động liên tục và bền vững.

- Triển khai định hướng chiến lược và kế hoạch phát triển trung và dài hạn, kế hoạch kinh doanh thường niên.
- Quyết định về kế hoạch và các dự án đầu tư trong thẩm quyền của mình.
- HĐQT thường xuyên theo sát mọi hoạt động của Công ty và đã có nhiều chỉ đạo, giải pháp quan trọng, hiệu quả, kịp thời về thị trường, nhân sự, đầu tư, ... giúp cho hoạt động của Công ty được thuận lợi, hiệu quả.

HĐQT Công ty đã tổ chức họp theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Điều lệ Công ty và Luật doanh nghiệp nhằm triển khai thực hiện tốt Nghị quyết ĐHCĐ, đồng thời chỉ đạo, giải quyết kịp thời những phát sinh đảm bảo cho hoạt động của Công ty đạt hiệu quả và đúng định hướng phát triển của HĐQT.

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

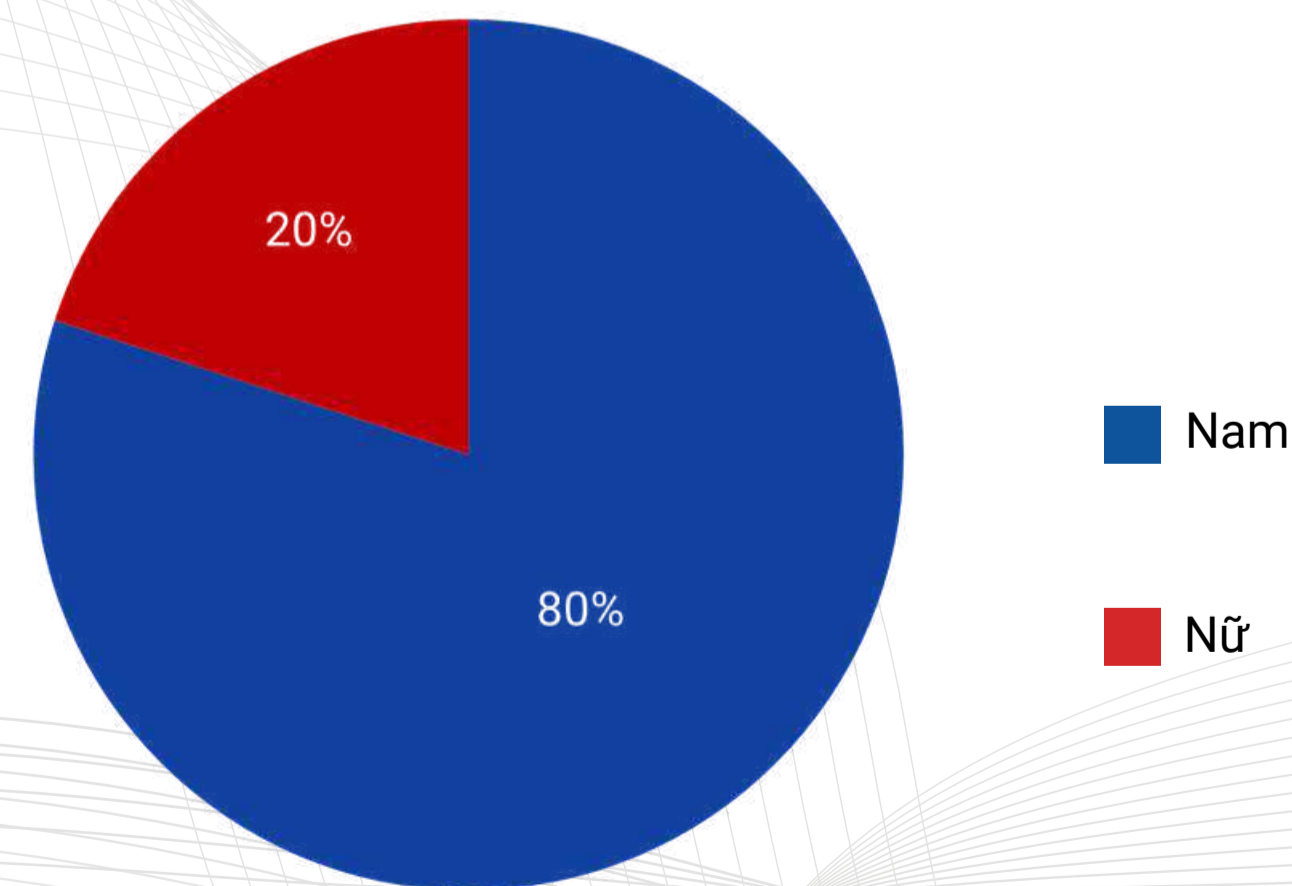
Cơ cấu HĐQT

Hội đồng quản trị của Công ty đã tổ chức hoạt động theo quy định của Điều lệ Công ty, Quy chế QTCT, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT. HĐQT Công ty đang có 05 thành viên trong đó có 01 thành viên độc lập và 02 thành viên không điều hành. Các thành viên HĐQT độc lập và không điều hành dành thời gian và sự chú trọng tham gia một cách hiệu quả và có các nhận định khách quan về Công ty và nhờ đó, HĐQT có được cơ chế kiểm soát cân bằng.

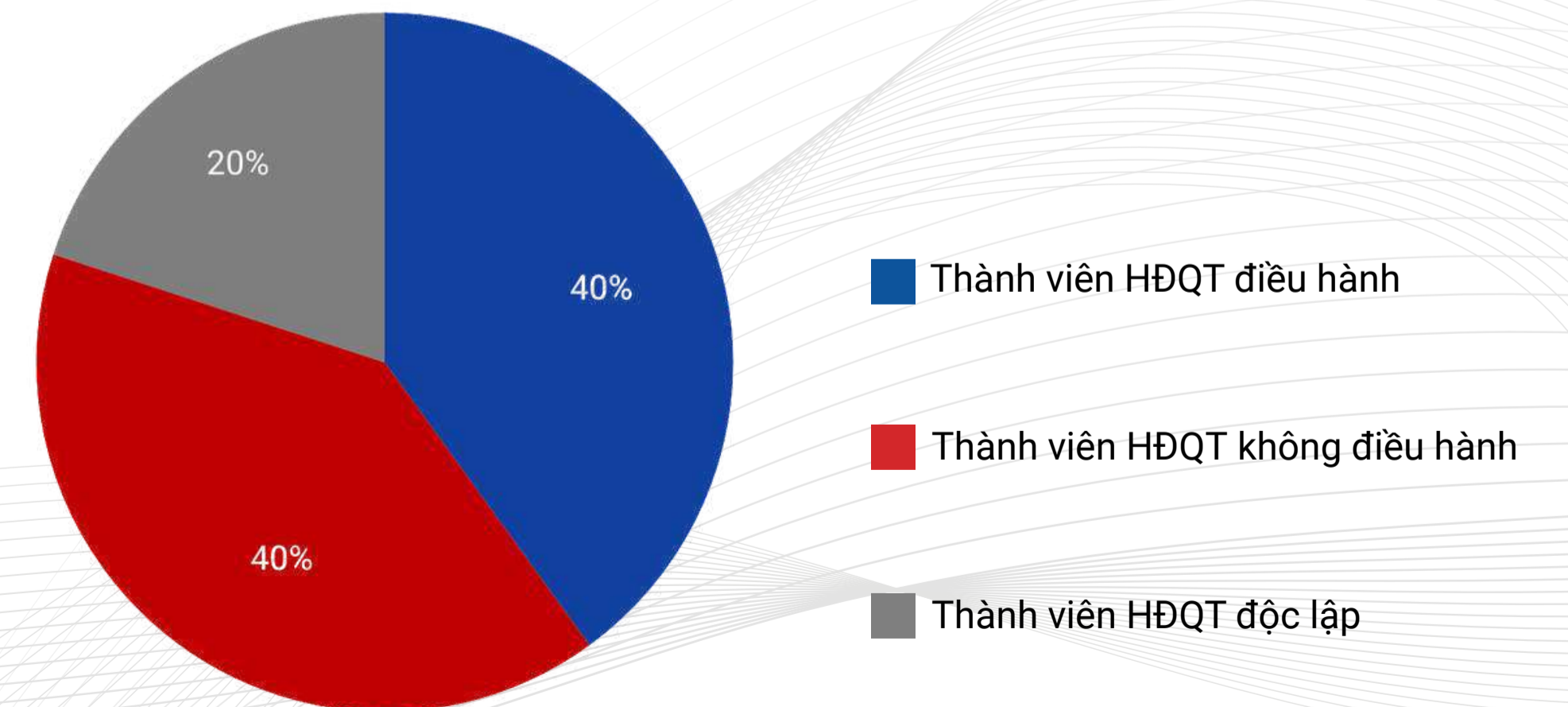
HĐQT của Công ty đảm bảo sự đa dạng về giới cụ thể hiện nay HĐQT có 04 thành viên là nam, chiếm tỷ lệ 80%, 01 thành viên là nữ, chiếm 20% tổng số thành viên đương nhiệm.

- Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị: Theo quy định của Luật doanh nghiệp, UBKT phải do thành viên HĐQT độc lập làm chủ tịch và các thành viên là thành viên HĐQT không điều hành, UBKT của Công ty đã chấp hành theo quy định của pháp luật. Trách nhiệm chính của UBKT là giám sát, kiểm tra và đánh giá kết quả hoạt động của Công ty và tính tuân thủ quy định của pháp luật, yêu cầu của cơ quan quản lý và quy định nội bộ của Công ty.
- Đào tạo về quản trị Công ty: Các thành viên HĐQT đã tham gia các khóa đào tạo và các khóa tập huấn do Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, các Sở Giao dịch tổ chức bên cạnh việc tự đào tạo các quy định pháp luật; tham khảo, học tập các thông lệ mới về quản trị Công ty.

Cơ cấu HĐQT theo giới tính:



Cơ cấu thành viên HĐQT:



01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

ỦY BAN KIỂM TOÁN

Thành viên và cơ cấu của Ủy ban kiểm toán

Stt	Thành viên Ủy ban Kiểm toán	Chức vụ	Tỷ lệ cổ phần có quyền biểu quyết
1	Ông Trần Đại Dương	Chủ tịch – TV HĐQT độc lập bổ nhiệm ngày 27/10/2025	0%
2	Bà Hàn Thị Quỳnh Thi	Chủ tịch – TV HĐQT độc lập miễn nhiệm ngày 25/10/2025	0,009%
3	Ông Trần Vi Thoại	Thành viên – TV HĐQT không điều hành	0,073%

Hoạt động của Ủy ban kiểm toán

Stt	Thành viên Ủy ban Kiểm toán	Ghi chú	Số buổi	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết
1	Bà Hàn Thị Quỳnh Thi	Chủ tịch – TV HĐQT độc lập miễn nhiệm ngày 25/10/2025	2/2	100%	100%
2	Ông Trần Vi Thoại	Thành viên – TV HĐQT không điều hành	2/2	100%	100%

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

ỦY BAN KIỂM TOÁN

- UBKT đã xem xét Báo cáo tài chính năm 2025 bao gồm báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất, gồm Báo cáo tài chính 2024, Báo cáo tài chính bán niên 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025.
- Trao đổi nghiệp vụ với các phòng ban để kiểm tra, giám sát hoạt động theo chức năng nhiệm vụ và quy trình tác nghiệp. Phối hợp với Khối Quản trị rủi ro để có đánh giá và thực hiện các công tác liên quan đến kiểm soát tuân thủ và kiểm toán nội bộ (nếu có).
- Bàn bạc về các báo cáo tài chính quý, báo cáo tài chính năm và báo cáo tài chính đã kiểm toán với Ban Tổng giám đốc và kiểm toán độc lập.
- Rà soát các giao dịch với bên liên quan theo tờ trình của Tổng Giám đốc và Báo cáo tài chính.
- Nhận và xem xét báo cáo tài chính của kiểm toán độc lập theo đúng quy định.
- Bàn bạc các chính sách về đánh giá và quản lý rủi ro.
- Đánh giá kết quả công bố thông tin theo Thông tư 96/2020/TT/BTC ngày 16/11/2020 của Bộ tài chính về việc hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.
- Đánh giá các quy định nội bộ liên quan và việc thực hiện theo đúng quy định.
- Giám sát việc ban hành và thực hiện theo bảng phân quyền phê duyệt trong Công ty.
- Giám sát việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2025 theo đúng Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp.

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

THÙ LAO, LƯƠNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH

THÙ LAO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

STT	Họ và tên	Chức vụ	Năm 2025 (đồng)
1	Ông Lê Thống Nhất	Chủ tịch HĐQT	240.000.000
2	Ông Trần Vi Thoại	Thành viên HĐQT – Thành viên UBKT	120.000.000
3	Ông Hồ Đức Toàn	Thành viên HĐQT (miễn nhiệm 24/06/2025)	60.000.000
4	Ông Bùi Đức Hoàn	Thành viên HĐQT (miễn nhiệm 24/06/2025)	60.000.000
5	Ông Nguyễn Huy Cường	Thành viên HĐQT (bổ nhiệm 24/06/2025)	80.000.000
6	Bà Nguyễn Thị Hương Giang	Thành viên HĐQT (bổ nhiệm 24/06/2025)	60.000.000
7	Bà Hàn Thị Quỳnh Thi	Thành viên HĐQT (miễn nhiệm 25/10/2025)	100.000.000
8	Ông Trần Đại Dương	Thành viên HĐQT (bổ nhiệm 25/10/2025)	20.000.000

LƯƠNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH NĂM 2025

STT	Họ và tên	Chức vụ	Năm 2025 (đồng)
1	Ông Nguyễn Huy Cường	Tổng Giám đốc (miễn nhiệm 15/08/2025)	771.851.853
2	Ông Trịnh Văn Bảo	Tổng Giám đốc (bổ nhiệm 15/08/2025)	1.630.935.185
3	Bà Hàn Thị Quỳnh Thi	Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm 27/10/2025)	227.592.593
4	Bà Trần Ngọc Chiêu	Kế toán trưởng (miễn nhiệm 20/05/2025)	190.907.407
5	Bà Nguyễn Thị Vân	Kế toán trưởng (bổ nhiệm 20/05/2025)	392.388.889

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

Giao dịch cổ phiếu quỹ

Trong năm Công ty không có phát sinh giao dịch cổ phiếu quỹ. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, Tập đoàn NRC không có cổ phiếu quỹ.

Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số CP sở hữu đầu kỳ (*)		Số CP sở hữu cuối kỳ (**)		Lý do tăng, giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Ông Lê Thống Nhất	Chủ tịch HĐQT	2.706.957	2,923%	2.706.957	2,923%	
2	Bà Nguyễn Ngọc Thủy	Vợ Chủ tịch HĐQT	1.622.196	1,752%	1.622.196	1,752%	
3	Ông Trần Vi Thoại	Thành viên HĐQT – TV UBKT	110.279	0,119%	67.500	0,073%	Bán
4	Ông Nguyễn Huy Cường	Thành viên HĐQT	317.627	0,343%	104.040	0,112%	Bán
5	Bà Nguyễn Thị Hương Giang	Thành viên HĐQT	0	0%	0	0%	
6	Ông Trần Đại Dương	Thành viên HĐQT kiêm Chủ tịch UBKT	0	0%	0	0%	
7	Ông Trịnh Văn Bảo	Tổng Giám đốc	0	0%	0	0%	
8	Bà Hàn Thị Quỳnh Thi	Phó Tổng Giám đốc	2.575	0,003%	6.675	0,009%	Mua
9	Bà Nguyễn Thị Vân	Kế toán trưởng	0	0%	0	0%	
10	Bà Trần Lê Anh Thư	Người phụ trách quản trị công ty	0	0%	0	0%	

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI NỘI BỘ

Thông tin về hợp đồng, hoặc giao dịch đã được ký kết hoặc đã được thực hiện trong năm với công ty, các công ty con, các công ty mà công ty nắm quyền kiểm soát của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát/ Ủy ban kiểm toán, Giám đốc (Tổng Giám đốc), các cán bộ quản lý và những người liên quan tới các đối tượng nói trên

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính	Thời điểm giao dịch	Số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Công ty TNHH NRC Pharma	Công ty con	0319151204, 11/09/2025, Sở Tài chính TP.HCM	3 Trần Nhật Duật, phường Tân Định, TP. HCM	01/10/2025-31/12/2025	26.280.000	Doanh thu Hợp đồng thuê văn phòng
2	Công ty CP DL & Đầu tư XD Châu Á	NCLQ ông Nhất	3500707748, 24/09/2004, Bà Rịa - Vũng Tàu	79 Đường D5, Phường Rạch Dừa, TP.HCM	15/04/2025-30/09/2025	4.983.000.000	Doanh thu Hợp đồng dịch vụ tư vấn và QLDN
3	Công ty CP DL & Đầu tư XD Châu Á	NCLQ ông Nhất	3500707748, 24/09/2004, Bà Rịa - Vũng Tàu	79 Đường D5, Phường Rạch Dừa, TP.HCM	08/07/2025	3.000.000.000	Công ty thu tiền một phần Hợp đồng dịch vụ TV và QLDN
4	Công ty Cổ phần Đầu tư Danh khô Holdings	NCLQ ông Nhất	0313696385, 15/03/2016, TP.HCM	03 Trần Nhật Duật, phường Tân Định, TP. HCM	01/01/2025-31/12/2025	5.140.059.017	Doanh thu Hợp đồng thuê văn phòng
5	Công ty Cổ phần Đầu tư Danh khô Holdings	NCLQ ông Nhất	0313696385, 15/03/2016, TP.HCM	03 Trần Nhật Duật, phường Tân Định, TP. HCM	25/12/2025	100.000.000.000	Công ty thu một phần khoản hợp tác đầu tư dự án Bình Dương
6	Công ty Cổ phần Đầu tư Danh khô Holdings	NCLQ ông Nhất	0313696385, 15/03/2016, TP.HCM	03 Trần Nhật Duật, phường Tân Định, TP. HCM	25/12/2025	5.890.000.000	Công ty thu một phần hợp đồng hợp tác đầu tư KĐT NH PK 2.4.9

GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI NỘI BỘ

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Sơ đồ tổ chức

Đội ngũ lãnh đạo

Công tác quản trị

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính	Thời điểm giao dịch	Số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
7	Công ty Cổ phần Đầu tư Danh khô Holdings	NCLQ ông Nhất	0313696385, 15/03/2016, TP.HCM	03 Trần Nhật Duật, phường Tân Định, TP. HCM	25/12/2025	1.111.214.460	Danh Khôi Holdings chi hộ NRC
8	Công ty Cổ phần Đầu tư Danh khô Holdings	NCLQ ông Nhất	0313696385, 15/03/2016, TP.HCM	03 Trần Nhật Duật, phường Tân Định, TP. HCM	24/12/2025	3.918.923.793	Công ty thu tiền hợp đồng thuê văn phòng
9	Công ty Cổ phần Dịch vụ - Quản lý Tài sản DKPM	NCLQ ông Thoại	0316331657, 15/06/2020, TP.HCM	3 Trần Nhật Duật, Phường Tân Định, TP.HCM	12/09/2025-24/12/2025	50.779.576.207	Công ty thu nợ Hợp đồng cho thuê nhà mẫu
10	Công ty CP Đầu tư VHR	NCLQ ông Nhất	0314999311, 18/04/2018, TP.HCM	01 Đường Trần Hưng Đạo, Phường Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa	08/07/2025-12/09/2025	90.000.000.000	Hoàn trả 1 phần khoản ký quỹ của HĐ Phát triển BĐS dự án Welltone
11	Ông Lê Thống Nhất	Người nội bộ	079076001542, 22/12/2021, Cục Cảnh sát	1/6 Hồ Biểu Chánh, P.11, Quận Phú Nhuận	01/01/2025-31/12/2025	21.183.500.000	Cho Công ty mượn tiền
12	Ông Lê Thống Nhất	Người nội bộ	079076001542, 22/12/2021, Cục Cảnh sát	1/6 Hồ Biểu Chánh, P.11, Quận Phú Nhuận	01/10/2025-31/12/2025	10.346.000.000	Công ty trả tiền mượn
13	Ông Trịnh Văn Bảo	Người nội bộ	052088006755, 24/10/2022, Cục cảnh sát	107/06/18/2A Đường 38, Hiệp Bình Chánh, Thủ Đức, HCM	30/09/2025	175.000.000	Cho Công ty mượn tiền

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

➤ Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC

➤ Nội dung định hướng phát triển bền vững

➤ Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)



05

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

➤ Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC

➤ Nội dung định hướng phát triển bền vững

➤ Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

Kinh doanh tốt hơn
Thế giới tốt hơn



01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

➤ **Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC**

➤ Nội dung định hướng phát triển bền vững

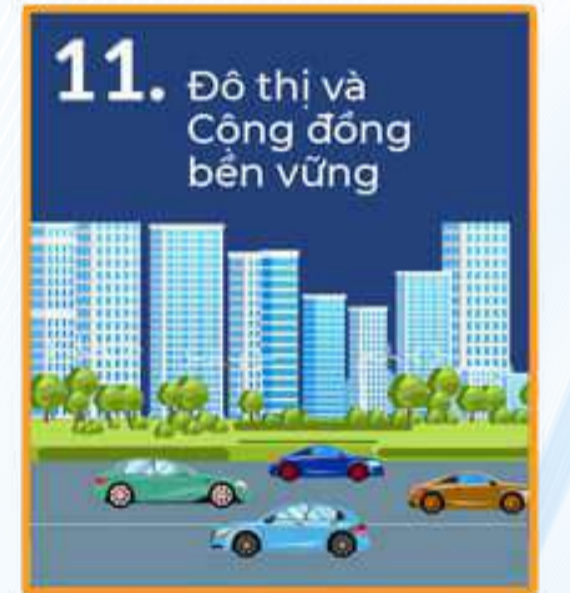
➤ Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

KẾT NỐI MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CỦA TẬP ĐOÀN NRC

17

mục tiêu phát triển bền vững (Sustainable Development Goals – SDG) được Liên Hợp Quốc thông qua năm 2015, nhằm hướng tới xóa đói giảm nghèo, bảo vệ hành tinh và đảm bảo mọi người dân được hưởng hòa bình và thịnh vượng vào năm 2030. Kết nối với tầm nhìn "Kiến tạo thịnh vượng", Tập đoàn NRC đã linh hoạt thích nghi đưa các mục tiêu này trở thành kim chỉ nam cho sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.



01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC

Nội dung định hướng phát triển bền vững

Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

KẾT NỐI MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CỦA TẬP ĐOÀN NRC

04 định hướng phát triển bền vững của NRC

Innovate for Prosperity

MÔI TRƯỜNG BỀN VỮNG TỰ NHIÊN

Quản lý rủi ro về môi trường
Tiết kiệm năng lượng
Tối ưu mảng xanh trong từng thiết kế



CON NGƯỜI SỰ BỀN VỮNG TỪ CỐT LÕI

Nâng cao hiệu suất lao động
Đồng hành và chia sẻ

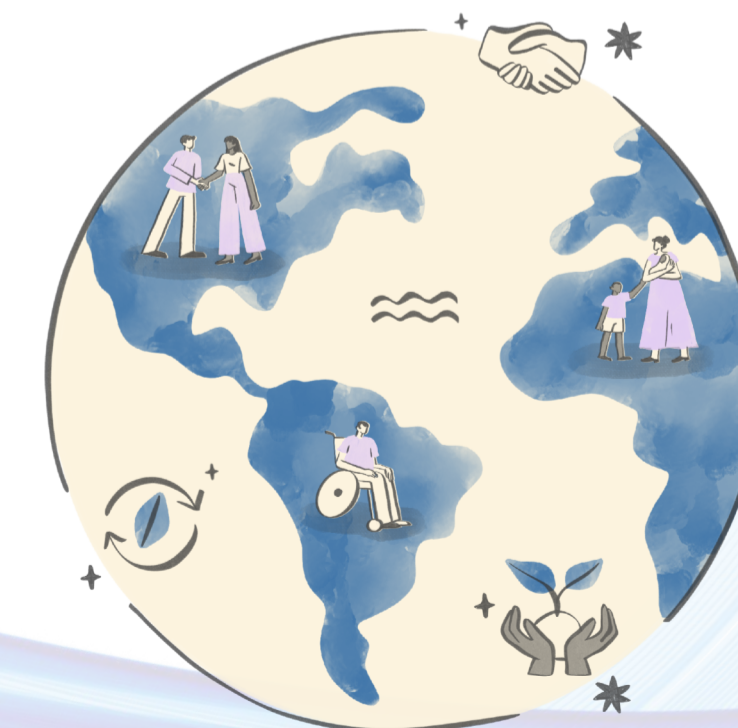


VĂN HÓA ĐỊNH HƯỚNG BỀN VỮNG

Văn hoá phù hợp
Hội nhập quốc tế

XÃ HỘI MỐI LIÊN KẾT BỀN VỮNG

Chân thành và chia sẻ
Đẩy mạnh chương trình vì cộng đồng



01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

➤ Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC

➤ Nội dung định hướng phát triển bền vững

➤ Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

NỘI DUNG ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

MÔI TRƯỜNG: BỀN VỮNG TỰ NHIÊN

Môi trường là yếu tố giúp hoàn chỉnh sự phát triển bền vững của Tập đoàn NRC trong từng dự án. Công ty chú trọng trong từng chi tiết từ thiết kế cảnh quan đến những yếu tố tác động đến môi trường sống của dự án nhưng vẫn không làm mất đi lối sống hiện đại, lành mạnh và truyền thống. Để duy trì một môi trường sống lành mạnh cho từng dự án, NRC thiết lập nên các quy chuẩn và biện pháp giúp tối ưu hoá tính hài hoà, thân thiện và hợp lý của môi trường trong từng sản phẩm.

KHÍ

Thiết lập và thực hiện các quy chuẩn nhằm hạn chế bụi, khí thải, mùi hôi trong quá trình xây dựng và vận chuyển VLXD.

Hạn chế tiếng ồn, bảo trì máy móc thiết bị, tránh tạo ra quá nhiều tiếng ồn và xung chấn.

NƯỚC

Tập đoàn NRC đã và đang áp dụng các hình thức tiết kiệm khi sử dụng nguồn nước sạch trong quá trình thi công, xây dựng dự án, vệ sinh máy móc thiết bị, đường sá,... tận dụng tối đa nguồn nước tự nhiên tại địa bàn thi công. Xây dựng các bể nước ngầm, tái sử dụng nước mưa và nước thải đã qua hệ thống xử lý đạt chuẩn để tưới cây xanh trong khu vực dự án.

Ưu tiên thi công hạng mục liên quan đến xử lý nước thải như hệ thống cống thoát nước, đường ống chất thải,... trước khi tiến hành thi công để tránh gây tình trạng tồn đọng và rò rỉ nước thải.

Thiết lập khu vực chuyên thu gom và xử lý rác thải rắn tách biệt các khu vực khác và tổ chức thu gom chất thải định kỳ hàng ngày.

Lắp hàng rào che chắn, các phương tiện vận tải di chuyển trong và ngoài khu vực dự án luôn đảm bảo không làm ảnh hưởng đến khu vực giao thông công cộng hay công trình liền kề.

Luôn có kế hoạch cung ứng vật tư thích hợp, hạn chế tập kết vật tư tập trung vào cùng một thời điểm, che chắn vật liệu xây dựng tại các khu vực thi công, tập kết.

Trong tất cả các dự án, Tập đoàn NRC luôn cam kết sử dụng các loại vật liệu xây dựng thân thiện với môi trường như các sản phẩm xanh, nhẹ,...

LỬA

Tăng cường công tác phòng cháy chữa cháy, an toàn cháy nổ tại công trình.

Các máy móc, thiết bị, VLXD có nguy cơ dẫn đến cháy nổ phải được bảo quản kỹ lưỡng và có đơn vị chuyên trách quản lý

CON NGƯỜI

Đối với công nhân trực tiếp thi công sẽ được trang bị bảo hộ lao động như khẩu trang, mũ, quần áo bảo hộ lao động.

Trước khi xây dựng nhà điều hành và nơi lưu trú cho các công nhân, các nhu cầu sinh hoạt tối thiểu của công nhân luôn được Tập đoàn chú trọng và chuẩn bị kỹ lưỡng trước khi triển khai thi công dự án.

Luôn chú trọng vấn đề tiết kiệm năng lượng trong quá trình xây dựng, thi công và vận hành dự án bất động sản thông qua việc sử dụng các thiết bị mới, tiết kiệm điện, thiết kế các công trình đều thông thoáng, tận dụng tối đa ánh sáng tự nhiên, sử dụng kính cửa sổ có độ bức xạ thấp và ứng dụng công nghệ năng lượng mặt trời để giảm thiểu chi phí, hạn chế năng lượng.

NĂNG LƯỢNG

Ưu tiên triển khai lắp đặt pin năng lượng mặt trời, hệ thống chiếu sáng công cộng được bật theo giờ, theo khu vực nhằm đảm bảo không lãng phí năng lượng; sử dụng hệ thống đun nước nóng năng lượng mặt trời để tiết kiệm điện; các tiện ích dự án hài hoà với môi trường xung quanh, tạo một tổng thể hài hoà mà vẫn đảm bảo chất lượng tốt nhất cho công trình.

Ứng dụng các công nghệ và giải pháp kỹ thuật giúp giảm thiểu việc tiêu thụ năng lượng và tài nguyên khi dự án được đưa vào khai thác sử dụng.

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

➤ Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC

➤ Nội dung định hướng phát triển bền vững

➤ Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

NỘI DUNG ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

MÔI TRƯỜNG: BỀN VỮNG TỰ NHIÊN

Báo cáo môi trường – Thiết kế cảnh quan

Tuân thủ thực hiện bảo vệ môi trường một cách nghiêm ngặt, có hệ thống, quản lý rõ ràng cho toàn bộ dự án. Tuy công tác giám sát, quản lý môi trường định kỳ luôn được báo cáo, cập nhật về Sở Tài nguyên và Môi trường định kỳ nhưng Tập đoàn NRC luôn chủ động với mọi hoạt động liên quan đến bảo vệ môi trường và phát triển môi trường sống an nhiên, xanh, sạch, đẹp.

Bằng năng lực quy hoạch - thiết kế, NRC bảo vệ tối đa điều kiện tự nhiên, kiến trúc công trình hài hoà với cảnh quan.

Đảm bảo tỷ lệ xây dựng và không gian xanh ở mức lý tưởng.

VĂN HÓA: ĐỊNH HƯỚNG BỀN VỮNG

Xuyên suốt quá trình hình thành và phát triển của NRC, năm 2025 trở thành mốc thời gian mà “văn hoá” của NRC liên tục có sự thay đổi mạnh mẽ. Điều đó đến từ sự thích nghi với các biến động của nền kinh tế - thị trường:

VĂN HOÁ PHÙ HỢP

Trong bối cảnh thị trường còn nhiều biến động, NRC tập trung củng cố nền tảng nội tại và từng bước hoàn thiện mô hình hoạt động theo hướng ổn định, hiệu quả. Văn hoá doanh nghiệp được xác định là một trong những yếu tố cốt lõi giúp duy trì sự vận hành xuyên suốt và tạo nền tảng cho phát triển dài hạn.

Từ đó, NRC xây dựng cho mình một hệ giá trị văn hoá riêng biệt, phù hợp với định hướng phát triển trong giai đoạn mới. Cụ thể, trong năm, Ban lãnh đạo định hướng phát triển văn hoá doanh nghiệp gắn liền với 5 giá trị cốt lõi: **“Nexus - Resilience - Collaboration - Innovation - Efficiency”** (Kết nối - Bền bỉ - Hợp tác - Đổi mới - Hiệu quả), làm nền tảng cho việc nâng cao năng lực vận hành và tăng cường sự gắn kết trong toàn hệ thống.

HỘI NHẬP QUỐC TẾ

Năm 2025, Tập đoàn đã và đang đẩy mạnh quan hệ chiến lược với các đối tác uy tín trong và ngoài nước. Với định hướng phát triển bền vững, NRC từng bước khẳng định vai trò là đối tác tin cậy thông qua việc nâng cao tính minh bạch, ổn định trong vận hành và phối hợp hiệu quả trong quá trình làm việc. Đồng thời, Công ty tiếp tục đóng vai trò kết nối, hỗ trợ các đối tác nước ngoài trong việc nghiên cứu, chuẩn bị và triển khai các kế hoạch đầu tư tại Việt Nam khi điều kiện thị trường phù hợp.

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

➤ Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC

➤ Nội dung định hướng phát triển bền vững

➤ Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

NỘI DUNG ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

CON NGƯỜI: SỰ BỀN VỮNG TỪ CỐT LÕI

Yếu tố con người luôn được NRC xác định là một trong những nền tảng cốt lõi cho sự phát triển bền vững. Mỗi cán bộ nhân viên là một mắt xích quan trọng, đóng góp vào sự vận hành ổn định và từng bước phát triển của Công ty, từ những nỗ lực bền bỉ trong công việc hàng ngày đến những đóng góp mang tính định hướng trong quá trình phát triển chung.

↑ NÂNG CAO HIỆU SUẤT LAO ĐỘNG

Tại NRC, mỗi cá nhân được xem là một phần của tập thể gắn kết. Công ty chú trọng xây dựng môi trường làm việc ổn định, chuyên nghiệp, đồng thời quan tâm đến đời sống tinh thần và điều kiện làm việc của cán bộ nhân viên. Qua đó, góp phần nâng cao năng lực làm việc, tinh thần trách nhiệm và hiệu quả trong thực thi công việc.

↑ ĐỒNG HÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

Trong bối cảnh thị trường còn nhiều biến động, NRC duy trì định hướng đồng hành và phát triển cùng đội ngũ nhân sự. Công ty tập trung củng cố sự gắn kết nội bộ, khuyến khích tinh thần hợp tác và hỗ trợ lẫn nhau trong công việc, qua đó tạo nên một tập thể có khả năng thích ứng và vận hành ổn định.

Song song đó, NRC tiếp tục hoàn thiện các chính sách quản trị nhân sự theo hướng phù hợp với tình hình thực tế, tạo điều kiện để đội ngũ phát huy năng lực, nâng cao hiệu quả công việc và đóng góp vào mục tiêu phát triển chung của Công ty.

XÃ HỘI: MỐI LIÊN KẾT BỀN VỮNG

NRC nhận thức rõ vai trò của doanh nghiệp trong việc đóng góp vào sự phát triển chung của xã hội. Bên cạnh hoạt động kinh doanh, Công ty định hướng xây dựng các giá trị gắn kết với cộng đồng, hướng đến sự phát triển bền vững và hài hòa lợi ích giữa doanh nghiệp và xã hội.

Trong năm, trước bối cảnh thị trường còn nhiều biến động, NRC tập trung ưu tiên củng cố hoạt động nội tại và duy trì sự ổn định trong vận hành. Đồng thời, Công ty tiếp tục duy trì định hướng phát triển các hoạt động hướng đến cộng đồng phù hợp với điều kiện thực tế và chiến lược phát triển trong từng giai đoạn.

Theo đó, NRC định hướng triển khai các hoạt động xã hội theo hướng thiết thực và bền vững, tập trung vào các nội dung như:

- Góp phần hỗ trợ cộng đồng thông qua các chương trình an sinh xã hội khi điều kiện cho phép.
- Đồng hành cùng các hoạt động phát triển nguồn nhân lực và giáo dục tại địa phương.
- Tham gia các hoạt động kết nối, thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội tại các khu vực có sự hiện diện của Công ty.
- Hướng đến việc đồng hành cùng các giá trị văn hoá – xã hội, góp phần xây dựng môi trường sống tích cực và bền vững.

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

➤ Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC

➤ Nội dung định hướng phát triển bền vững

➤ Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

TÁC ĐỘNG ĐẾN MÔI TRƯỜNG

Để giảm thiểu tác động môi trường, trong quá trình hoạt động kinh doanh, NRC đã có các chính sách giảm thiểu rác thải văn phòng, rác thải sinh hoạt. Ban lãnh đạo còn triển khai các quy định về tiết kiệm năng lượng, nhiên liệu. Các hoạt động này không chỉ thể hiện trách nhiệm của doanh nghiệp đối với xã hội mà còn tạo cơ hội để phát triển các sáng kiến cải tiến hiệu quả cho Công ty và môi trường.

QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

Công ty hoạt động trong lĩnh vực đầu tư và môi giới bất động sản nên Công ty không sử dụng nguyên vật liệu phục vụ sản xuất. Tuy nhiên, đối với các hoạt động kinh doanh tại văn phòng, Công ty đã ban hành các quy định nhằm giảm thiểu mua sắm, chủ trương lựa chọn sử dụng các vật tư, trang thiết bị có mức tiết kiệm năng lượng, giảm các loại khí thải. Trong việc lựa chọn các dự án đầu tư, Công ty cũng chú trọng các dự án có yếu tố “xanh”.

TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có
Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có.

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

➤ Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC

➤ Nội dung định hướng phát triển bền vững

➤ Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

Năm 2025 là một năm còn nhiều khó khăn của thị trường bất động sản nói chung và Công ty nói riêng. Công ty duy trì và phát triển hoạt động kinh doanh với bộ máy nhân sự tinh gọn, đa năng. Nhằm giữ chân và thu hút nhân sự có chất lượng và trung thành, Công ty vẫn đảm bảo việc chi trả lương cho người lao động với mức thu nhập tương đương theo vị trí và năng lực trên thị trường.

Công ty đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật về lao động, thực hiện nghiêm túc việc trích đóng và tham gia bảo hiểm bắt buộc (bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp), công đoàn.

Đối với các khoản phúc lợi: bên cạnh các chế độ cho CBNV được hỗ trợ từ Công đoàn cơ sở, Công ty duy trì chính sách hiếu hỉ (sinh nhật, cưới hỏi, ốm đau, v.v...) cho CBNV.

Công ty luôn cử nhân sự tham gia các khóa đào tạo, Hội thảo chuyên môn... do các cơ quan quản lý và các Hiệp hội tổ chức nhằm cập nhật các quy định mới, các nguyên tắc thực hành tốt nhất; khuyến khích tinh thần chủ động nâng cao kiến thức và kỹ năng chuyên môn của CBNV, tạo điều kiện và hỗ trợ về phương tiện, công cụ và thời gian cho CBNV.

BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

Công ty chấp hành tốt các quy định, chính sách của Nhà nước; luôn giữ mối quan hệ mật thiết với cộng đồng cư dân, các cấp quản lý và các cơ quan hữu quan tại các địa phương mà Công ty hoạt động kinh doanh.

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

➤ Kết nối mục tiêu phát triển bền vững của NRC

➤ Nội dung định hướng phát triển bền vững

➤ Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

CÁC HOẠT ĐỘNG GẮN KẾT CÁN BỘ NHÂN VIÊN

Trong năm 2025, NRC chú trọng triển khai các hoạt động gắn kết nội bộ nhằm xây dựng môi trường làm việc tích cực, tăng cường sự kết nối giữa các cán bộ nhân viên và lan tỏa văn hoá doanh nghiệp. Các chương trình được tổ chức với quy mô phù hợp, tạo điều kiện để đội ngũ nhân sự giao lưu, chia sẻ và nâng cao tinh thần đồng hành trong quá trình làm việc.

Thông qua các hoạt động này, NRC thể hiện sự quan tâm đến đời sống tinh thần của cán bộ nhân viên, đồng thời góp phần củng cố sự gắn kết nội bộ và nâng cao hiệu quả vận hành chung của Công ty, với các chương trình tiêu biểu như chương trình Tân Xuân, chào mừng Ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3, Ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10, hoạt động Giáng sinh và các chương trình nội bộ được tổ chức định kỳ hàng tháng, qua đó góp phần xây dựng môi trường làm việc tích cực và gắn kết.

Chào mừng Ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3

Sắc Màu



TẾT
THỊNH
VƯỢNG
BÍNH NGỌ 2026



MERRY
Christmas
& HAPPY NEW YEAR



01 THÔNG điệp CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

➤ Báo cáo Hội đồng quản trị

➤ Báo cáo Kiểm toán

➤ Bảng cân đối kế toán

➤ Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

➤ Báo cáo lưu chuyển tiền tệ



06

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

Báo cáo Hội đồng quản trị

Báo cáo Kiểm toán

Bảng cân đối kế toán

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC và các Công ty Con (gọi chung là "Tập đoàn") trân trọng trình bày báo cáo này cùng với báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán của Tập đoàn cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025.

1. Thông tin chung về Công ty

Thành lập

Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC (trước đây là Công ty Cổ phần Tập đoàn Danh Khôi), tiền thân là Công ty Cổ phần Bất động sản Netland được thành lập và hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0312655655 ngày 19 tháng 3 năm 2014 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hồ Chí Minh cấp và đăng ký thay đổi mới nhất lần thứ 17 vào ngày 31 tháng 7 năm 2025 do Sở Tài Chính thành phố Hồ Chí Minh cấp về việc thay đổi tên công ty và địa chỉ trụ sở chính.

Ngày 05 tháng 4 năm 2018, cổ phiếu của Công ty đã được chính thức giao dịch ngày đầu tiên tại Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hà Nội với mã cổ phiếu là NRC theo quyết định niêm yết số 96/QĐ-SGDHN do Tổng Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội cấp ngày 05 tháng 3 năm 2018.

Hình thức sở hữu vốn: Công ty cổ phần.

Hoạt động kinh doanh chính của Tập đoàn: Dịch vụ tư vấn, môi giới và kinh doanh bất động sản.

Tên tiếng Anh: NRC Corporation Joint Stock Company.

Tên viết tắt: NRC Corp.

Trụ sở chính: Số 3 Trần Nhật Duật, phường Tân Định, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam.

2. Tình hình tài chính hợp nhất và kết quả hoạt động hợp nhất

Tình hình tài chính hợp nhất và kết quả hoạt động hợp nhất trong năm của Tập đoàn được trình bày trong báo cáo tài chính hợp nhất đính kèm.

3. Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán, Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng

Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán, Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng trong năm và đến ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất gồm có:

Hội đồng quản trị

Ông	Lê Thống Nhất	Chủ tịch
Ông	Nguyễn Huy Cường	Phó Chủ tịch (bổ nhiệm ngày 15/8/2025) Thành viên (từ ngày 24/6/2025 đến ngày 15/8/2025)
Ông	Trần Vi Thoại	Thành viên
Bà	Nguyễn Thị Hương Giang	Thành viên (bổ nhiệm ngày 24/6/2025)
Ông	Trần Đại Dương	Thành viên (bổ nhiệm ngày 25/10/2025)
Bà	Hàn Thị Quỳnh Thi	Thành viên (miễn nhiệm ngày 25/10/2025)
Ông	Hồ Đức Toàn	Thành viên (miễn nhiệm ngày 24/6/2025)
Ông	Bùi Đức Hoàn	Thành viên (miễn nhiệm ngày 24/6/2025)

Ủy ban Kiểm toán

Ông	Trần Đại Dương	Chủ tịch Ủy ban (bổ nhiệm ngày 27/10/2025)
Bà	Hàn Thị Quỳnh Thi	Chủ tịch Ủy ban (miễn nhiệm ngày 25/10/2025)
Ông	Trần Vi Thoại	Thành viên

3. Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán, Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng (tiếp theo)

Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng

Ông	Trịnh Văn Bảo	Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 15/8/2025) Phó Tổng Giám đốc (từ ngày 06/01/2025 đến ngày 15/8/2025)
Ông	Nguyễn Huy Cường	Tổng Giám đốc (miễn nhiệm ngày 15/8/2025)
Bà	Hàn Thị Quỳnh Thi	Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 27/10/2025)
Ông	Nguyễn Hữu Quang	Phó Tổng Giám đốc (miễn nhiệm ngày 06/01/2025)
Ông	Hồ Đức Toàn	Giám đốc tài chính (miễn nhiệm ngày 17/02/2025)
Bà	Nguyễn Thị Vân	Kế toán trưởng (bổ nhiệm ngày 20/5/2025)
Bà	Trần Ngọc Chiêu	Kế toán trưởng (miễn nhiệm ngày 20/5/2025)

Người đại diện theo pháp luật của Tập đoàn trong năm và đến ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất

Ông	Lê Thống Nhất	Chủ tịch
-----	----------------------	----------

Ông Lê Thống Nhất đã ủy quyền cho Ông Trịnh Văn Bảo ký báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025 theo Giấy ủy quyền số 03/2025/GUQ-CT.HĐQT ngày 15/8/2025.

4. Kiểm toán độc lập

Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC ("Moore AISC") được bổ nhiệm là đơn vị kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025 của Tập đoàn.

5. Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm lập báo cáo tài chính hợp nhất thể hiện trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và các luồng lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025. Trong việc soạn lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc đã xem xét và tuân thủ các vấn đề sau đây:

- Chọn lựa các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng một cách nhất quán;
- Thực hiện các xét đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Báo cáo tài chính hợp nhất được lập trên cơ sở hoạt động liên tục, trừ trường hợp không thể giả định rằng Tập đoàn sẽ tiếp tục hoạt động liên tục;
- Công bố đầy đủ các bên liên quan của Tập đoàn và tất cả các mối quan hệ và giao dịch với các bên liên quan đã phát sinh đầy đủ.

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo rằng các sổ sách kế toán đúng đắn đã được thiết lập và duy trì để thể hiện tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn với độ chính xác hợp lý tại mọi thời điểm và làm cơ sở để soạn lập các báo cáo tài chính hợp nhất tuân thủ theo các Chuẩn mực kế toán và Chế độ kế toán Việt Nam được trình bày ở Thuyết minh của báo cáo tài chính hợp nhất. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đối với việc bảo vệ các tài sản của Tập đoàn và thực hiện các biện pháp hợp lý để phòng ngừa và phát hiện các hành vi gian lận và các vi phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc không nhận thấy có bất kỳ thông tin nào liên quan đến gian lận hoặc nghi ngờ gian lận có thể có ảnh hưởng đáng kể đến báo cáo tài chính hợp nhất. Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn; Ban Tổng Giám đốc công ty thành viên; những nhân viên có vai trò quan trọng trong kiểm soát nội bộ; hoặc các vấn đề khác mà gian lận có thể ảnh hưởng trọng yếu đến báo cáo tài chính hợp nhất.

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ


02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC


03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH


04 QUẢN TRỊ CÔNG TY


05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG


06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

 Báo cáo Hội đồng quản trị

 Báo cáo Kiểm toán

 Bảng cân đối kế toán

 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

6. Phê duyệt báo cáo tài chính hợp nhất

Chúng tôi phê duyệt báo cáo tài chính hợp nhất đính kèm đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi đảm bảo thông tin trong báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán kèm theo được công bố bằng tiếng Anh thống nhất với nội dung thông tin công bố bằng tiếng Việt. Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.



Lê Thống Nhất
Chủ tịch Hội đồng Quản trị

Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2026



01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ


02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY


05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG


06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

 Báo cáo Hội đồng quản trị

 Báo cáo Kiểm toán

 Bảng cân đối kế toán

 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

BÁO CÁO CỦA KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Số: A0625243-HN/MOORE AISC-DN5

CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ DỊCH VỤ TIN HỌC MOORE AISC

KÍNH GỬI QUÝ CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN NRC VÀ CÁC CÔNG TY CON

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC ("Công ty") và các Công ty con (sau đây gọi chung là "Tập đoàn"), được lập ngày 31 tháng 3 năm 2026, từ trang 06 đến trang 54, bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được thực hiện dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Tập đoàn NRC và các Công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Vấn đề cần nhấn mạnh

Mặc dù không đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ, chúng tôi lưu ý người đọc đến Thuyết minh số X.5 trình bày thông tin chi tiết về hoạt động liên tục. Theo đó, thông tin về việc Tập đoàn đã vi phạm một số cam kết về thời hạn thanh toán gốc và lãi đối với trái phiếu, và chưa thanh toán nợ thuế, nợ phải trả nhà cung cấp.

Tập đoàn đã lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở giả định hoạt động liên tục. Giả định này phụ thuộc chủ yếu vào việc Tập đoàn có thể (i) đàm phán với các bên cho vay và các trái chủ để tái cấu trúc lại các khoản nợ gốc và nợ lãi và sẽ đến hạn thanh toán trong ngắn hạn, (ii) đẩy nhanh tiến độ thu tiền từ các khoản ký quỹ hợp đồng môi giới độc quyền, khoản góp vốn và lợi nhuận phân chia từ các hợp đồng hợp tác kinh doanh, (iii) nỗ lực làm việc với Cơ quan thuế về tiến độ nộp thuế và tháo gỡ cưỡng chế thuế, (iv) hoàn thành phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ đã tăng vốn điều lệ, (v) mở rộng ngành kinh doanh mới đem lại lợi nhuận trong ngắn hạn cho Tập đoàn, đối vốn với các khoản đầu tư chưa hiệu quả.

Các yếu tố nêu trên cho thấy sự tồn tại của yếu tố không chắc chắn trọng yếu có thể dẫn đến nghi ngờ đáng kể về khả năng hoạt động liên tục của Tập đoàn.

Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo báo cáo này không bao gồm những điều chỉnh có thể có phát sinh từ sự kiện này và ý kiến của chúng tôi không liên quan đến vấn đề này.

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2026

Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC



Đỗ Thị Hằng
Giám đốc Kiểm toán
Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
kiểm toán số: 4226-2023-005-1

Hà Thị Thu
Kiểm toán viên
Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
kiểm toán số: 5952-2023-005-1

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ


02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC


03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY


05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG


06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

 Báo cáo Hội đồng quản trị

 Báo cáo Kiểm toán

 **Bảng cân đối kế toán**

 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Mẫu số B 01 – DN/HN
Đơn vị tính: Đồng Việt Nam

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025	01/01/2025
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		866.174.032.868	399.050.602.046
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	110	V.1	1.870.777.069	470.453.855
1. Tiền	111		1.870.777.069	470.453.855
2. Các khoản tương đương tiền	112		-	-
II. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	120		-	-
1. Chứng khoán kinh doanh	121		-	-
2. Dự phòng giảm giá chứng khoán kinh doanh	122		-	-
3. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		-	-
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	130		847.999.337.312	387.070.487.913
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	V.3	10.748.602.965	5.393.055.858
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	V.4	54.000.000	34.452.000
3. Phải thu nội bộ ngắn hạn	133		-	-
4. Phải thu theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	134		-	52.894.000.000
5. Phải thu theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	135		-	-
6. Phải thu ngắn hạn khác	136	V.5a	864.607.611.227	411.641.098.158
7. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	V.6	(27.410.876.880)	(82.892.118.103)
8. Tài sản thiếu chờ xử lý	139		-	-
IV. Hàng tồn kho	140	V.7	13.642.805.938	9.974.345.752
1. Hàng tồn kho	141		13.642.805.938	9.974.345.752
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		-	-
V. Tài sản ngắn hạn khác	150		2.661.112.549	1.535.314.526
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	V.11a	183.658.921	18.055.682
2. Thuế GTGT được khấu trừ	152		2.471.759.022	1.517.258.844
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	V.14b	5.694.606	-
4. Giao dịch mua bán lại trái phiếu Chính phủ	154		-	-
5. Tài sản ngắn hạn khác	155		-	-

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

Báo cáo Hội đồng quản trị

Báo cáo Kiểm toán

Bảng cân đối kế toán

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Mẫu số B 01 – DN/HN
Đơn vị tính: Đồng Việt Nam

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025	1/1/2025
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	200		1.104.128.635.418	1.530.317.674.841
I. Các khoản phải thu dài hạn	210		865.281.330.500	1.294.668.500.000
1. Phải thu dài hạn của khách hàng	211		-	-
2. Trả trước cho người bán dài hạn	212		-	-
3. Vốn kinh doanh ở đơn vị trực thuộc	213		-	-
4. Phải thu nội bộ dài hạn	214		-	-
5. Phải thu về cho vay dài hạn	215		-	-
6. Phải thu dài hạn khác	216	V.5b	865.281.330.500	1.294.668.500.000
7. Dự phòng phải thu dài hạn khó đòi	219		-	-
II. Tài sản cố định	220		67.375.017.644	66.906.158.723
1. Tài sản cố định hữu hình	221	V.8	8.864.593.914	8.270.459.009
- Nguyên giá	222		15.574.927.473	13.778.902.954
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(6.710.333.559)	(5.508.443.945)
2. Tài sản cố định thuê tài chính	224		-	-
- Nguyên giá	225		-	-
- Giá trị hao mòn lũy kế	226		-	-
3. Tài sản cố định vô hình	227	V.9	58.510.423.730	58.635.699.714
- Nguyên giá	228		59.677.358.270	59.462.034.270
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(1.166.934.540)	(826.334.556)
III. Bất động sản đầu tư	230	V.10	65.726.400.000	65.938.200.000
- Nguyên giá	231		66.150.000.000	66.150.000.000
- Giá trị hao mòn lũy kế	232		(423.600.000)	(211.800.000)

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025	1/1/2025
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	200		1.104.128.635.418	1.530.317.674.841
IV. Tài sản dở dang dài hạn	240		119.230.778	-
1. Chi phí sản xuất, kinh doanh dở dang dài hạn	241		-	-
2. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242		119.230.778	-
V. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	250	V.2	102.752.973.586	102.764.879.084
1. Đầu tư vào công ty con	251		-	-
2. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	252		102.752.973.586	102.764.879.084
3. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253		-	-
4. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254		-	-
5. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	255		-	-
VI. Tài sản dài hạn khác	260		2.873.682.910	39.937.034
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	V.11b	198.208.731	39.937.034
2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262		-	-
3. Thiết bị, vật tư, phụ tùng thay thế dài hạn	263		-	-
4. Tài sản dài hạn khác	268		-	-
5. Lợi thế thương mại	269		2.675.474.179	-
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	270		1.970.302.668.286	1.929.368.276.887

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

Báo cáo Hội đồng quản trị

Báo cáo Kiểm toán

Bảng cân đối kế toán

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Mẫu số B 01 – DN/HN
Đơn vị tính: Đồng Việt Nam

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025	01/01/2025
C. NỢ PHẢI TRẢ	300		802.800.380.026	773.394.299.859
I. Nợ ngắn hạn	310		636.373.654.607	565.447.424.723
1. Phải trả cho người bán ngắn hạn	311	V.12	4.732.784.061	4.075.498.937
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	V.13	3.080.155.439	2.013.644.725
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	V.14a	95.849.970.694	94.334.553.820
4. Phải trả người lao động	314		7.013.114.163	5.664.020.390
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	V.15	119.343.162.985	74.496.938.858
6. Phải trả nội bộ ngắn hạn	316		-	-
7. Phải trả theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	317		-	-
8. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318		-	-
9. Phải trả ngắn hạn khác	319	V.16a	154.439.844.827	68.240.618.532
10. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	V.17a	244.136.955.241	308.799.454.486
11. Dự phòng phải trả ngắn hạn	321		-	-
12. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		7.777.667.197	7.822.694.975
13. Quỹ bình ổn giá	323		-	-
14. Giao dịch mua bán lại trái phiếu Chính phủ	324		-	-
II. Nợ dài hạn	330		166.426.725.419	207.946.875.136
1. Phải trả người bán dài hạn	331		-	-
2. Người mua trả tiền trước dài hạn	332		-	-
3. Chi phí phải trả dài hạn	333		-	-
4. Phải trả nội bộ về vốn kinh doanh	334		-	-
5. Phải trả nội bộ dài hạn	335		-	-
6. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	336		-	-
7. Phải trả dài hạn khác	337	V.16b	122.878.655.311	162.878.655.311
8. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	V.17b	40.200.000.000	45.050.000.000
9. Trái phiếu chuyển đổi	339		-	-
10. Cổ phiếu ưu đãi	340		-	-
11. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	341		3.348.070.108	18.219.825
12. Dự phòng phải trả dài hạn	342		-	-
13. Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	343		-	-

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Mẫu số B 01 – DN/HN
Đơn vị tính: Đồng Việt Nam

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025	1/1/2025
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	400		1.167.502.288.260	1.155.973.977.028
I. Vốn chủ sở hữu	410	V.18	1.167.502.288.260	1.155.973.977.028
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		925.977.620.000	925.977.620.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		925.977.620.000	925.977.620.000
- Cổ phiếu ưu đãi	411b		-	-
2. Thặng dư vốn cổ phần	412		29.461.170.400	29.461.170.400
3. Quyền chọn chuyển đổi trái phiếu	413		-	-
4. Vốn khác của chủ sở hữu	414		-	-
5. Cổ phiếu quỹ	415		-	-
6. Chênh lệch đánh giá lại tài sản	416		-	-
7. Chênh lệch tỷ giá hối đoái	417		-	-
8. Quỹ đầu tư phát triển	418		11.527.322.839	11.527.322.839
9. Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp	419		-	-
10. Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	420		-	-
11. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		49.914.536.436	41.096.559.574
- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối năm tr	421a		41.096.559.574	178.334.035.445
- LNST chưa phân phối năm nay	421b		8.817.976.862	(137.237.475.871)
12. Nguồn vốn đầu tư XDCB	422		-	-
13. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	429		150.621.638.585	147.911.304.215
II. Nguồn kinh phí, quỹ khác	430		-	-
1. Nguồn kinh phí	431		-	-
2. Nguồn kinh phí đã hình thành TSCĐ	432		-	-
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	440		1.970.302.668.286	1.929.368.276.887

Lê Thị Phi Yến
Người lập biểu

Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2026

Nguyễn Thị Vân
Kế toán trưởng



Trịnh Văn Bảo
Tổng Giám đốc

01 THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ


02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC


03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH


04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG


06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

 Báo cáo Hội đồng quản trị

 Báo cáo Kiểm toán

 Bảng cân đối kế toán

 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Mẫu số B 02 - DN/HN
Đơn vị tính: Đồng Việt Nam

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm 2025	Năm 2024
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	VI.1	91.607.976.368	5.149.234.224
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02		-	-
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		91.607.976.368	5.149.234.224
4. Giá vốn hàng bán	11	VI.2	73.170.918.209	614.753.175
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)	20		18.437.058.159	4.534.481.049
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	VI.3	1.258.951.077	325.033
7. Chi phí tài chính	22	VI.4	35.194.659.161	53.344.725.238
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	23		<i>35.194.659.161</i>	<i>53.294.725.238</i>
8. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên doanh, liên kết	24		(11.905.498)	590.155.757
9. Chi phí bán hàng	25	VI.5	689.747.135	-
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	VI.6	(38.136.511.001)	81.704.023.949
11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh / (lỗ) (30 = 20 + (21 - 22) + 24 - (25 + 26))	30		21.936.208.443	(129.923.787.348)
12. Thu nhập khác	31	VI.7	36.000.000	69.000.002.005
13. Chi phí khác	32	VI.8	11.454.791.636	76.360.645.261
14. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)	40		(11.418.791.636)	(7.360.643.256)
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế / (lỗ) (50 = 30 + 40)	50		10.517.416.807	(137.284.430.604)
16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	VI.10	498.901.014	-
17. Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52		3.329.850.283	12.150.478
18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp / (lỗ) (60 = 50 - 51 - 52)	60		6.688.665.510	(137.296.581.082)
<i>Cổ đông của Công ty mẹ</i>	61		<i>8.817.976.862</i>	<i>(137.237.475.871)</i>
<i>Cổ đông không kiểm soát</i>	62		<i>(2.129.311.352)</i>	<i>(59.105.211)</i>
19. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	VI.11	95	(1.482)
20. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71	VI.11	95	(1.482)



Lê Thị Phi Yến
Người lập biểu

Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2026



Nguyễn Thị Vân
Kế toán trưởng



Trịnh Văn Bảo
Tổng Giám đốc

01 THÔNG ĐIẾP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

02 TỔNG QUAN VỀ TẬP ĐOÀN NRC

03 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

04 QUẢN TRỊ CÔNG TY

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH (HỢP NHẤT)

Báo cáo Hội đồng quản trị

Báo cáo Kiểm toán

Bảng cân đối kế toán

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

(Theo phương pháp gián tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Mẫu số B 03 - DN/HN

Đơn vị tính: Đồng Việt Nam

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm 2025	Năm 2024
I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH				
1. Lợi nhuận trước thuế	01		10.517.416.807	(137.284.430.604)
2. Điều chỉnh cho các khoản				
- Khấu hao tài sản cố định và bất động sản đầu tư/lợi thế thương mại	02	V.8- >10 & VI.6	1.511.217.987	1.397.456.018
- Các khoản dự phòng	03	VI.6	(55.554.741.223)	56.445.118.103
- Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04		-	-
- Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư	05		11.905.498	(590.155.757)
- Chi phí lãi vay	06	VI.4	35.194.659.161	53.294.725.238
- Các khoản điều chỉnh khác	07		-	-
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08		(8.319.541.770)	(26.737.287.002)
- Tăng (-), giảm (+) các khoản phải thu	09		44.727.590.812	(13.310.322.261)
- Tăng (-), giảm (+) hàng tồn kho	10		(2.301.184.289)	109.328.864.398
- Tăng (+), giảm (-) các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập phải nộp)	11		13.105.044.408	15.161.458.423
- Tăng (-), giảm (+) chi phí trả trước	12		(276.322.219)	138.760.779
- Tăng (-), giảm (+) chứng khoán kinh doanh	13		-	-
- Tiền lãi vay đã trả	14		(1.598.611.311)	(27.794.066.452)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	V.14a	(747.424.722)	(11.471.290.469)
- Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	16		-	-
- Tiền chi khác từ hoạt động kinh doanh	17		(45.027.778)	(97.888.889)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20		44.544.523.131	45.218.228.527

(Theo phương pháp gián tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Mẫu số B 03 - DN/HN

Đơn vị tính: Đồng Việt Nam

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm 2025	Năm 2024
II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các TSDH khác	21		(127.272.727)	-
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các TSDH khác	22		-	-
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23		-	-
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24		52.894.000.000	-
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25		(19.747.427.947)	-
6. Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	26		-	-
7. Tiền thu từ lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		-	-
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30		33.019.299.326	-
III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH				
1. Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của CSH	31		-	-
2. Tiền trả lại vốn góp cho các chủ sở hữu, mua lại cổ phiếu của doanh nghiệp đã phát hành	32		-	-
3. Tiền thu từ đi vay	33		-	-
4. Tiền trả nợ gốc vay	34	IX.1	(76.163.499.243)	(45.645.383.579)
5. Tiền trả nợ gốc thuê tài chính	35		-	-
6. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		-	-
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40		(76.163.499.243)	(45.645.383.579)
Lưu chuyển tiền thuần trong năm (50 = 20+ 30 + 40)	50		1.400.323.214	(427.155.052)
Tiền và tương đương tiền đầu năm	60		470.453.855	897.608.907
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		-	-
Tiền và tương đương tiền cuối năm (70 = 50+60+61)	70	V.1	1.870.777.069	470.453.855

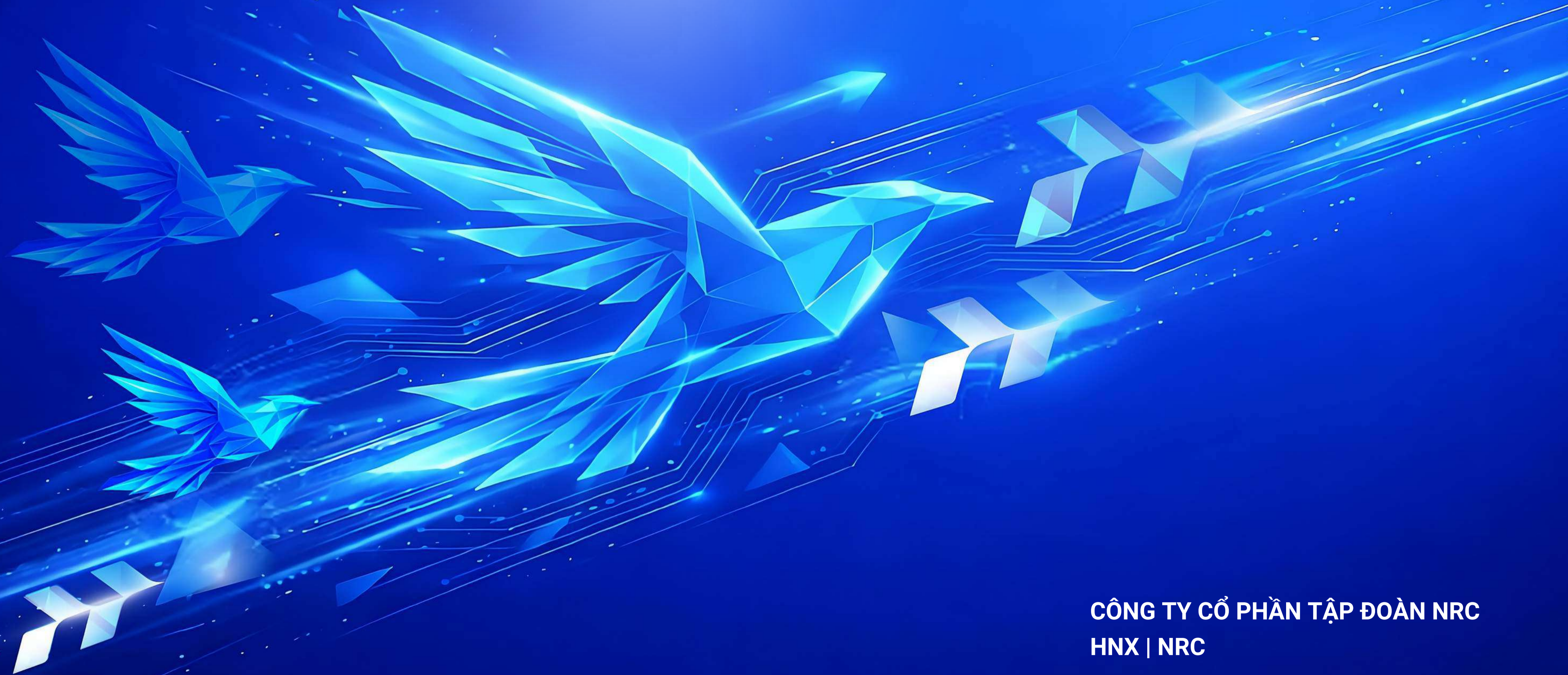
Lê Thị Phi Yến
Người lập biểu

Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam
Ngày 31 tháng 3 năm 2026




Nguyễn Thị Vân
Kế toán trưởng

Trịnh Văn Bảo
Tổng Giám đốc





CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN NRC
HNX | NRC

-  03 Trần Nhật Duật, P. Tân Định, TP. Hồ Chí Minh
-  www.nrc.com.vn
-  info@nrc.com.vn